

Handwritten signatures and initials in blue ink, including names like "Vitor", "Gonçalo", "ta", "Miguel", "Ana", "Rui", "Patricia", "Maria", "Alfredo", and "Eugénia".

ATA n.º 2/2013

CONSELHO COORDENADOR DE AVALIAÇÃO (CCA)

Aos dezassete dias do mês de junho do ano dois mil e treze, pelas dez horas, reuniu o Conselho Coordenador de Avaliação, adiante designado por CCA, na sede da Direção-Geral de Alimentação e Veterinária, em Lisboa.

Na reunião estiveram presentes os membros do CCA:

Prof. Dr.ª Maria Teresa Costa Mendes Victor Villa de Brito, Presidente do CCA;

Dr. Rui Manuel Caneira Pereira, Chefe de Divisão de Recursos Humanos Formação e Expediente;

Dr.ª Maria José Marques Pinto, Diretora de Serviços de Estratégia, Comunicação e Internacionalização;

Dr. Miguel Ângelo da Costa Lemos Fernandes, Diretor de Serviços de Proteção Animal;

Eng.ª Ana Paula Cruz de Carvalho, Diretora de Serviços de Sanidade Vegetal, nesta reunião representada pela Eng.ª Teresa Maria Pais Nogueira Coelho, Chefe de Divisão de Variedades e Sementes, conforme declaração cuja cópia se junta e constitui **anexo 1**, e que faz parte integrante;

Dr. Fernando Pinto Luís dos Santos Amaral, Diretor de Serviços de Nutrição e Alimentação;

Mestre Patricia Mónica Guilherme Tavares Inácio, Diretora de Serviços de Segurança Alimentar;

Mestre Maria Helena Silveiras Teodoro da Ponte, Diretora de Serviços de Meios de Defesa Sanitária;

Dr. Alfredo Jorge da Cruz Sobral, Diretor de Serviços de Alimentação e Veterinária da Região Norte;

Dr.ª Maria Eugénia de Barros Cardoso de Lemos, Diretora de Serviços de Alimentação e Veterinária da Região Centro;

*[Handwritten signatures and initials in blue ink, including 'Ag', 'Guedes', 'M', 'quã', 'JMB', 'JF', 'Rosa']*

Dr.<sup>a</sup> Susana Isabel Ferreira Guedes Pombo, Diretora de Serviços de Alimentação e Veterinária da Região de Lisboa e Vale do Tejo;

Dr.<sup>a</sup> Maria do Carmo Palma Caetano, Diretora de Serviços de Alimentação e Veterinária da Região do Alentejo;

Dr.<sup>a</sup> Cristina Conceição Soares Ferradeira, Diretora de Serviços de Alimentação e Veterinária da Região do Algarve;

Dr.<sup>a</sup> Maria João Rios de Oliveira Camões Gouveia Botelho de Sousa, Chefe de Divisão do Gabinete Jurídico;

Dr.<sup>a</sup> Filomena Augusta Mendes Pires Afonso, Chefe do Gabinete de Recursos Genéticos Animais;

Estiveram igualmente presente nesta reunião, atendendo à participação no processo de avaliação, o Dr. José Vinhas Peres, Chefe de Divisão de Gestão Financeira e Patrimonial e o Dr. António José Rosinha, Coordenador do Núcleo de Auditorias.

## I. CICLO DE AVALIAÇÃO DE 2012

Foi ratificado pelo atual CCA o processo de avaliação de 2012, bem como, os critérios da ponderação curricular que tinham sido aprovados na ata n.º 1/2013.

## II. CICLO DE AVALIAÇÃO COM INÍCIO EM 2013 (SIADAP 2 E SIADAP 3)

### a.) APROVAÇÃO DA LISTA DE AVALIADOS POR AVALIADOR

O CCA aprovou a lista de avaliados por avaliador cuja cópia se junta, constituindo o **anexo 2**, que desta faz parte integrante.

### b.) APROVAÇÃO DOS OBJETIVOS E DAS COMPETÊNCIAS A AVALIAR

Tendo em consideração que a lei do Orçamento de Estado para 2013, introduziu alterações à Lei n.º 66-B/2007, de 28 de dezembro, designadamente no que se refere à

Handwritten signatures and initials in blue ink, including names like "A. Z.", "M.", "R.", "A.", and "M.", along with various symbols and marks.

periodicidade da avaliação e, não havendo ainda orientações superiores sobre o modo de aplicação das novas regras, o CCA decidiu aprovar a atribuição dos objetivos anuais e bienais, respetivamente no âmbito do SIADAP 2 e do SIADAP 3, podendo no entanto as mesmas vir a ser objeto de alterações.

#### b.1.) ORIENTAÇÕES GERAIS

O Presidente começou por se referir a orientações de carácter geral sobre os objetivos, informando os membros do CCA sobre os objetivos constantes do QUAR (SIADAP 1) e a sua distribuição pelas diferentes unidades orgânicas da Direção-Geral para o ano de 2013, que como tal irá constar do Plano de Atividades.

Mais relembrou que, os objetivos devem ser definidos em cascata, tal como decorre da alínea c) do n.º 1 do art.º 62.º da Lei n.º 66-B/2007, de 28 de dezembro. Nestes termos, os objetivos dos dirigentes (SIADAP 2) e dos trabalhadores (SIADAP 3) serão definidos de acordo com os que decorrem do QUAR para a sua unidade orgânica.

E, tal como sucede com o QUAR, para cada objetivo contratualizado com os dirigentes e com os trabalhadores têm de ser definidos indicadores de desempenho, fontes de verificação e critérios de superação, que devem estar diretamente indexados aos constantes do QUAR e do Plano de Atividades para as diferentes unidades orgânicas e que devem permitir, não só o cumprimento do objetivo contratualizado, mas também a sua superação.

O Presidente do CCA alertou ainda para a necessidade de os indicadores de desempenho a estabelecer para cada objetivo contratualizado com os dirigentes e com os trabalhadores deverem obedecer aos mesmos princípios dos indicadores de desempenho a estabelecer no QUAR, e que constam do n.º 1 do artigo 12º da Lei n.º 66-B/2007 (pertinência face aos objetivos que pretendem medir; credibilidade; facilidade de recolha; clareza e comparabilidade).

Handwritten signatures and initials on the right margin, including names like "Gonçalo" and "Rui".

**b.2.) DEFINIÇÃO DO NÚMERO DE OBJETIVOS A AVALIAR EM SEDE DE SIADAP 2 E DE SIADAP 3**

Na avaliação do desempenho dos dirigentes intermédios e dos trabalhadores inseridos na carreira técnico superior, devem ser fixados **quatro** objetivos.

A meta de superação de cada objetivo deve consistir numa realização de 25% do indicador de medida para o seu cumprimento.

**b.3.) DEFINIÇÃO DAS COMPETÊNCIAS A AVALIAR EM SEDE DE SIADAP 2 E DE SIADAP 3**

As *Competências* são escolhidas nos termos dos n.ºs 6 e 7 do art.º 36.º e do n.º 2 do art.º 48.º, por remissão para o art.º 36.º, todos da Lei n.º 66-B/2007, de 28 de dezembro, de entre as que constam do Anexo VI da Portaria n.º 1633/2007, de 31 de dezembro.

Os dirigentes e trabalhadores, no ciclo de avaliação que se inicia em 2013, serão avaliados com base nas competências abaixo identificadas:

- a. Cargos de direção de nível intermédio e coordenadores técnicos (avaliados em sede de SIADAP 2 por força do disposto na alínea d) do art.º 4 da Lei n.º 66-B/2007) - competências descritas nos pontos 1, 3, 4, 5, 6, 8, 9, 10, 14 e 18 da lista relativa a estes cargos;
- b. Trabalhadores integrados na carreira geral de técnico superior e nas carreiras especiais de informática/especialista de informática - competências descritas nos pontos 1, 4, 5, 6, 7, 8, 10, 11 e 13 da lista relativa ao pessoal técnico superior.

Competências para o pessoal em regime transitório do art.º 80.º:

A  
Z.  
Guilherme  
M

- c. Trabalhadores integrados na carreira geral de assistente técnico e nas carreiras especiais de informática/técnico de informática - competências descritas nos pontos 1, 3, 4, 5, 7 e 10 da lista relativa ao pessoal assistente técnico;
- d. Trabalhadores integrados na carreira geral de assistente operacional - competências descritas nos pontos 1, 2, 4, 5, 8 e 10 da lista relativa ao pessoal assistente operacional.

A  
W  
M  
P  
M  
A  
L  
A  
A  
A

c.) DEFINIÇÃO DA PERCENTAGEM DE PONDERAÇÃO A ATRIBUIR AOS RESULTADOS E ÀS COMPETÊNCIAS

A avaliação dos parâmetros, *Resultados* e *Competência*, depende da aplicação da seguinte ponderação:

- a. Na avaliação do desempenho dos dirigentes intermédios e dos coordenadores técnicos é atribuída a ponderação de 75% ao parâmetro *Resultados* e de 25% ao parâmetro *Competências*.
- b. Na avaliação do desempenho dos demais trabalhadores é atribuída a ponderação de 60% ao parâmetro *Resultados* e de 40% ao parâmetro *Competências*.

d.) CRITÉRIOS PARA A HARMONIZAÇÃO DAS AVALIAÇÕES

Cabendo ao CCA, de acordo com o disposto na alínea *d*) do n.º 1 do artigo 58.º da Lei n.º 66-B/2007, de 28 de dezembro, garantir o rigor e a diferenciação de desempenhos bem como a validação das avaliações de desempenho, o Conselho decidiu que, os critérios para decisão sobre as propostas de avaliação que se encontrarem dentro das percentagens máximas das avaliações finais qualitativas de desempenho relevante e excelente, nos termos do artigo 75.º da mesma lei, são os seguintes:

*[Handwritten signatures and initials in blue ink, including names like 'glauco', 'R. Silva', 'J. Silva', 'P. Silva', 'A. Silva', 'M. Silva', 'L. Silva', 'C. Silva', 'D. Silva', 'F. Silva', 'G. Silva', 'H. Silva', 'I. Silva', 'J. Silva', 'K. Silva', 'L. Silva', 'M. Silva', 'N. Silva', 'O. Silva', 'P. Silva', 'Q. Silva', 'R. Silva', 'S. Silva', 'T. Silva', 'U. Silva', 'V. Silva', 'W. Silva', 'X. Silva', 'Y. Silva', 'Z. Silva']*

- 1.º) Aplicação, em cada unidade orgânica, da percentagem igual à fixada na lei para as avaliações finais qualitativas de desempenho relevante e excelente;
- 2.º) Aplicação dos critérios de desempate previstos no Art.º 84.º da Lei n.º 66-B/2007, de 28 de dezembro.

**e.) CRITÉRIOS PARA A HARMONIZAÇÃO DAS ATRIBUIÇÕES DA MENÇÃO RELEVANTE, EXCELENTE E INADEQUADO**

Deliberou este Conselho, que a atribuição da menção qualitativa de *Relevante, Excelente e Inadequado* na avaliação de desempenho dos técnicos superiores e dos dirigentes intermédios, depende do cumprimento dos critérios definidos no **anexo 3** à presente ata e da qual faz parte integrante.

**f.) AVALIAÇÃO DOS TRABALHADORES NOS CASOS EM QUE EXISTA UMA RELAÇÃO DE CASAMENTO, UNIÃO DE FACTO, PARENTESCO OU AFINIDADE, COM O AVALIADOR**

O CCA aprovou a metodologia a adotar em caso de existência dos impedimentos, a que se refere o artigo 44.º CPA, conforme segue:

O(a) avaliador(a) e o(a) trabalhador(a) podem encontrar-se relacionados, de uma das seguintes formas:

- a) *Casamento* - sendo este o contrato celebrado entre duas pessoas que pretendem constituir família mediante uma plena comunhão de vida, conforme definido no artigo 1577.º do C.C.;
- b) *União de facto* - consiste na situação jurídica de duas pessoas que vivam, em condições análogas às dos cônjuges, há mais de dois anos, conforme definido no artigo 1.º da Lei n.º 7/2001, de 11 de Maio, com a redação que lhe foi dada pela Lei n.º 23/2010, de 30 de Agosto;
- c) *Parentesco* - que consiste no vínculo que une duas pessoas, em consequência de uma delas descender da outra ou de ambas procederem de um progenitor

Handwritten signatures and initials in blue ink, including "NTS", "Gustavo", "K.O.", "J.A.", and others.

comum, conforme definido no artigo 1578.º do C.C., existindo nos termos seguintes:

- i) Em linha recita: quando um dos parentes descende do outro;
- ii) Em linha colateral: quando nenhum dos parentes descende do outro, mas ambos procedem de um progenitor comum;
- d) *Afinidade* - consiste no vínculo que liga cada um dos cônjuges aos parentes do outro, conforme definido no artigo 1584.º do C.C., existindo nos termos seguintes:
  - i) Em linha recita: quando um dos afins descende do outro;
  - ii) Em linha colateral: quando nenhum dos afins descende do outro, mas ambos procedem de um progenitor comum;

O(a) avaliador(a) e o(a) trabalhador(a), entre si, podem:

- a) Ser cônjuges;
- b) Viver em situação análoga à dos cônjuges;
- c) Ser parentes em linha recita (ex. avós, pais, filhos, netos, bisnetos);
- d) Ser parentes da linha colateral, até ao 2.º grau (ex. irmãos);
- e) Ser afins em linha recita (ex. sogros, pais dos sogros, avós dos sogros, enteados);
- f) Ser afins da linha colateral, até ao 2.º grau (ex. cunhados).

Nestes casos, estabelece o artigo 44.º do CPA, que existe um impedimento e, em consequência, o(a) avaliador(a) não pode proceder à avaliação do(a) trabalhador(a), sob pena de serem colocados em crise alguns dos princípios a que obedece a avaliação de desempenho, a que se refere o artigo 5.º da Lei n.º 66-B/2007, de 28 de Dezembro, como seja, a transparência e a imparcialidade.

Para obviar a tal situação, sempre que se verifique uma das relações acima mencionadas, a avaliação de desempenho do(a) trabalhador(a) será efetuada nos seguintes termos:



*[Handwritten signatures and initials in blue ink, including 'Fundador', 'M', 'P', 'S', 'D', 'A', 'M']*

1) Impedimento do chefe de divisão:

Nestes casos, a fixação dos objetivos, a monitorização do cumprimento daqueles e a avaliação do(a) trabalhador(a) ficam a cargo do diretor de serviços da unidade orgânica respetiva.

2) Impedimento do diretor de serviços:

Nesta situação, a fixação dos objetivos, a monitorização do cumprimento daqueles e a avaliação do(a) trabalhador(a) são tarefas realizadas pelo dirigente superior de 1.º, ou pelo dirigente superior de 2.º grau por delegação, com os contributos escritos de um chefe de divisão da unidade orgânica em causa.

Não havendo mais nenhum assunto a tratar, o Presidente deu por encerrada a reunião sendo lavrada a presente ata, que depois de lida vai ser assinada e rubricada por todos os elementos presentes e que compõem o CCA.

**A Presidente**

*[Handwritten signature of Maria Teresa Costa Mendes Victor Villa de Brito]*

(Maria Teresa Costa Mendes Victor Villa de Brito)

**Chefe de Divisão de Recursos Humanos Formação e Expediente**

*[Handwritten signature of Rui Manuel Caneira Pereira]*

(Rui Manuel Caneira Pereira)

**Diretora de Serviços de Estratégia, Comunicação e Internacionalização**

*[Handwritten signature of Maria José Marques Pinto]*

(Maria José Marques Pinto)

**Diretor de Serviços de Proteção Animal**

*[Handwritten signature of Miguel Ângelo da Costa Lemos Fernandes]*

(Miguel Ângelo da Costa Lemos Fernandes)

Diretora de Serviços de Sanidade Vegetal

*Ana Paula Cruz de Carvalho*

(Ana Paula Cruz de Carvalho)

*Pela DSSV Tereza Pais Coelho*

Diretor de Serviços de Nutrição e Alimentação

*Fernando Pinto Luís dos Santos Amaral*

(Fernando Pinto Luís dos Santos Amaral)

Diretora de Serviços de Segurança Alimentar

*Patricia Mónica Guilherme Tavares Inácio*

(Patricia Mónica Guilherme Tavares Inácio)

Diretora de Serviços de Meios de Defesa Sanitária

*Maria Helena Silveiras Teodoro da Ponte*

(Maria Helena Silveiras Teodoro da Ponte)

O Diretor de Serviços de Alimentação e Veterinária da Região Norte

*Alfredo Jorge da Cruz Sobral*

(Alfredo Jorge da Cruz Sobral)

A Diretora de Serviços de Alimentação e Veterinária da Região Centro

*Maria Eugénia de Barros Cardoso de Lemos*

(Maria Eugénia de Barros Cardoso de Lemos)

A Diretora de Serviços de Alimentação e Veterinária da Região de Lisboa e Vale do

*Susana Isabel Ferreira Guedes Pombo*

(Susana Isabel Ferreira Guedes Pombo)

A Diretora de Serviços de Alimentação e Veterinária da Região do Alentejo



(Maria do Carmo Palma Caetano)

A Diretora de Serviços Veterinários da Região do Algarve



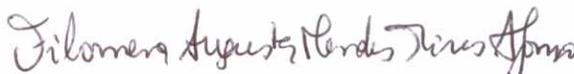
(Cristina Conceição Soares Ferradeira)

A Chefe de Divisão do Gabinete Jurídico



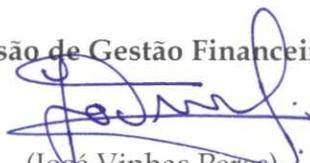
(Maria João Rios de Oliveira Camões Gouveia Botelho de Sousa)

A Chefe de Divisão do Gabinete dos Recursos Genéticos Animais



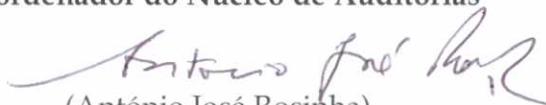
(Filomena Augusta Mendes Pires Afonso)

O Chefe de Divisão de Gestão Financeira e Patrimonial,



(José Vinhas Peres)

Coordenador do Núcleo de Auditorias



(António José Rosinha)





GOVERNO DE  
PORTUGAL

MINISTÉRIO DA AGRICULTURA,  
DO MAR, DO AMBIENTE  
E DO ORDENAMENTO DO TERRITÓRIO

dgav  
Direção-Geral  
de Alimentação  
e Veterinária

*[Handwritten signatures and initials in blue ink, including names like 'Mota', 'Ferreira', 'Pinto', 'Helder', 'A.', 'R.', 'A.', 'M.C.']*

CCA – ATA N.º 2/2013

## ANEXO 1

### DECLARAÇÃO DE IMPEDIMENTO E SUBSTITUIÇÃO

## Rui Manuel Caneira Pereira

**De:** Ana Paula de Almeida Cruz de Carvalho  
**Enviado:** quarta-feira, 12 de Junho de 2013 18:35  
**Para:** Diretor-Geral de Alimentação e Veterinária  
**Cc:** Rui Manuel Caneira Pereira; Teresa Maria Pais Nogueira Coelho  
**Assunto:** RE: Reunião de CCA

**Sinal. de seguimento:** Dar seguimento  
**Estado do sinalizador:** Concluído

Boa tarde Sr.ª Diretora Geral

Dado estar prevista a minha participação em reuniões em Bruxelas nos próximos dias 17 e 18, não poderei, em principio, estar presente na reunião do CCA, assim como na reunião que se segue da parte da tarde.

Neste sentido indico em minha substituição a Sr.ª Eng.ª Teresa Coelho, Chefe de Divisão de Variedades e Sementes.

Com os melhores cumprimentos,

Ana Paula A. Cruz de Carvalho  
Diretora de Serviços de Sanidade Vegetal  
Tapada da Ajuda, Edifício 1, 1349-018 Lisboa

☎: +351 213613274

☎: +351 213613277

novo EMAIL: [pcarvalho@dgav.pt](mailto:pcarvalho@dgav.pt)



REPUBLICA PORTUGAL



**De:** Diretor-Geral de Alimentação e Veterinária

**Enviada:** quinta-feira, 6 de Junho de 2013 10:08

**Para:** Maria José Marques Pinto; Maria Helena Silveiras Teodoro Ponte; Maria João Camões Gouveia; Miguel Ângelo da Costa Lemos Fernandes; Rui Manuel Caneira Pereira; Antonio Jose Rosinha; Filomena Augusta Mendes Pires Afonso; Ana Paula de Almeida Cruz de Carvalho; Fernando Amaral; Patricia Inácio; Maria Eugénia Barros Cardoso Lemos; Alfredo Jorge da Cruz Sobral; Susana Isabel Ferreira Guedes Pombo; Cristina Conceicao Soares Ferradeira

**Assunto:** Reunião de CCA

Exmos Srs. Dirigentes

Ficam V. Exas convocados para a reunião do CCA, que se realizará no próximo dia 17 de junho pelas 10:00H, na biblioteca desta DGAV, com a seguinte ordem de trabalhos:

1. Estabelecimento dos objetivos e das competências da avaliação no âmbito dos subsistemas do SIADAP 2, para o triénio 2013-2015 e do SIADAP 3, para o biénio 2013-14;
2. Regularização de diversas situações de ciclos de avaliação anteriores;
3. Outras informações.

Para o mesmo dia e da parte da tarde será realizada reunião, em colaboração e com os contributos de V. Exas, para se proceder à harmonização dos mapas da fusão da DGAV, Lei nº 53/2006.

Com os melhores cumprimentos,

Maria Teresa Villa de Brito  
Diretora-Geral



Direção Geral de Alimentação e Veterinária  
Largo da Academia Nacional das Belas Artes, 2  
1249-105 LISBOA  
Tel.: 213 239 655  
Fax: 213 463 518  
[dgav@dgav.pt](mailto:dgav@dgav.pt)

Handwritten notes and signatures in blue ink on the right margin of the page. The notes include the name 'Mo', a circled 'A', 'ferramentas', 'H.A.', 'Y Porto', 'Hallu', 'JA', 'P.P.', and 'Porto'.

Handwritten initials and signatures in the top right corner, including a large 'W' and a signature that appears to be 'Ferreira'.

CCA – ATA N.º 2/2013

## ANEXO 2

LISTAGEM DE AVALIADOS POR AVALIADOR

Handwritten initials and signatures on the right side of the page, including 'A. F. A.', 'S. B.', 'H. B.', 'K. A.', 'P. P.', and 'M. R.'.



## Listagem de Avaliados por Avaliador

Ministério da Agricultura, Mar, Ambiente e Ordenamento do Território

Direção-Geral de Alimentação e Veterinária

Avaliador	Avaliado	Categoria	Unidade Orgânica	
MARIA TERESA DA COSTA	MENDES VICTOR VILLA DE BRITO	PATRICIA MONICA GUILHERME TAVARES INACIO	Director Servico	Direção de Serviços de Segurança Alimentar
MARIA TERESA DA COSTA	MENDES VICTOR VILLA DE BRITO	ANA PAULA DE ALMEIDA CRUZ DE CARVALHO	Director Servico	Direção de Serviços de Sanidade Vegetal
MARIA TERESA DA COSTA	MENDES VICTOR VILLA DE BRITO	MIGUEL ANGELO DA COSTA LEMOS FERNANDES	Director Servico	Direção de Serviços de Proteção Animal
MARIA TERESA DA COSTA	MENDES VICTOR VILLA DE BRITO	FERNANDO LUIS PINTO DOS SANTOS AMARAL	Director Servico	Direção de Serviços de Nutrição e Alimentação
MARIA TERESA DA COSTA	MENDES VICTOR VILLA DE BRITO	MARIA HELENA SILVARES TEODORO PONTE	Director Servico	Direção de Serviços de Meios de Defesa Sanitária
MARIA TERESA DA COSTA	MENDES VICTOR VILLA DE BRITO	MARIA JOSE MARQUES PINTO	Director Servico	Direção de Serviços de Estratégia, Comunicação e Internacionalização
MARIA TERESA DA COSTA	MENDES VICTOR VILLA DE BRITO	ALFREDO JORGE CRUZ SOBRAL	Director Servico	Direção de Serviços de Alimentação e Veterinária da Região Norte
MARIA TERESA DA COSTA	MENDES VICTOR VILLA DE BRITO	CRISTINA CONCEICAO SOARES FERRADEIRA	Director Servico	Direção de Serviços de Alimentação e Veterinária da Região do Algarve
MARIA TERESA DA COSTA	MENDES VICTOR VILLA DE BRITO	MARIA DO CARMO PALMA CAETANO	Director Servico	Direção de Serviços de Alimentação e Veterinária da Região do Alentejo
MARIA TERESA DA COSTA	MENDES VICTOR VILLA DE BRITO	SUSANA ISABEL FERREIRA GUEDES POMBO	Director Servico	Direção de Serviços de Alimentação e Veterinária da Região de Lisboa e Vale do
MARIA TERESA DA COSTA	MENDES VICTOR VILLA DE BRITO	MARIA EUGENIA BARROS CARDOSO LEMOS	Director Servico	Direção de Serviços de Alimentação e Veterinária da Região Centro
MARIA TERESA DA COSTA	MENDES VICTOR VILLA DE BRITO	MARIA JOAO RIOS OLIVEIRA CAMOES GOUVEIA BOTELHO	Chefe Divisao	Gabinete Jurídico
MARIA TERESA DA COSTA	MENDES VICTOR VILLA DE BRITO	FLOMENA AUGUSTA MENDES PIRES AFONSO	Chefe Divisao	Gabinete de Recursos Genéticos Animais
MARIA TERESA DA COSTA	MENDES VICTOR VILLA DE BRITO	PEDRO NORBERTO DIAS ALMEIDA SOUSA	Chefe Divisao	Divisão de Sistemas de Informação
MARIA TERESA DA COSTA	MENDES VICTOR VILLA DE BRITO	RUI MANUEL CANEIRA PEREIRA	Chefe Divisao	Divisão de Recursos Humanos, Formação e Expediente
MARIA TERESA DA COSTA	MENDES VICTOR VILLA DE BRITO	JOSE VINHAS PERES	Chefe Divisao	Divisão de Gestão Financeira e Patrimonial
MARIA TERESA DA COSTA	MENDES VICTOR VILLA DE BRITO	ANA MARIA CANDIDO FERREIRA TAVEIRA	Técnico Superior	Núcleo de Auditorias
MARIA TERESA DA COSTA	MENDES VICTOR VILLA DE BRITO	ANTONIO JOSE LEMOS MARTINS REGO	Técnico Superior	Núcleo de Auditorias
MARIA TERESA DA COSTA	MENDES VICTOR VILLA DE BRITO	ANTONIO JOSE ROSINHA	Técnico Superior	Núcleo de Auditorias
MARIA TERESA DA COSTA	MENDES VICTOR VILLA DE BRITO	GRACA MARIA DE OLIVEIRA AMARAL MOTA PINTO	Técnico Superior	Núcleo de Auditorias
MARIA TERESA DA COSTA	MENDES VICTOR VILLA DE BRITO	JOAO LUIS CORREIA LEANDRO AFONSO	Técnico Superior	Núcleo de Auditorias
MARIA TERESA DA COSTA	MENDES VICTOR VILLA DE BRITO	JOAO MANUEL CASTEL-BRANCO CABRAL BARATA	Técnico Superior	Núcleo de Auditorias
MARIA TERESA DA COSTA	MENDES VICTOR VILLA DE BRITO	JOSE FERNANDO COSTA ABREU	Técnico Superior	Núcleo de Auditorias
MARIA TERESA DA COSTA	MENDES VICTOR VILLA DE BRITO	CRISTINA ISABEL LOPES ROSELA RODRIGUES	Técnico Superior	Gabinete do Diretor-Geral
MARIA TERESA DA COSTA	MENDES VICTOR VILLA DE BRITO	JOSE MIGUEL BRANDAO COELHO CAMPOS GHIRA	Técnico Superior	Gabinete do Diretor-Geral
MARIA TERESA DA COSTA	MENDES VICTOR VILLA DE BRITO	MARGARIDA MARIA BARREIRA ANTUNES VELHO BAIRRAO	Técnico Superior	Direção de Serviços de Alimentação e Veterinária da Região de Lisboa e Vale do
MARIA TERESA DA COSTA	MENDES VICTOR VILLA DE BRITO	RUI ANTONIO FIGUEIREDO GONCALVES	Assistente Técnico	Núcleo de Auditorias
MARIA TERESA DA COSTA	MENDES VICTOR VILLA DE BRITO	ARMINDA MARIA GARCIA PINGUINHAS BRITO	Assistente Técnico	Gabinete do Diretor-Geral

## Listagem de Avaliados por Avaliador

MARIA TERESA DA COSTA MENDES VICTOR VILLA DE BRITO	JOAQUIM FRANCISCO GUERREIRO	Assistente Operacional	Gabinete do Diretor Geral
MARIA TERESA DA COSTA MENDES VICTOR VILLA DE BRITO	MARIA MANUELA GOMES CHAVES	Assistente Operacional	Gabinete do Diretor-Geral
JOSE VINHAS PERES	HUGO ANDRE COSTA PATRICIO	Tecnico Superior	Divisão de Gestão Financeira e Patrimonial
JOSE VINHAS PERES	MARIA GABRIELA RODRIGUES BRITO GAGO	Tecnico Superior	Divisão de Gestão Financeira e Patrimonial
JOSE VINHAS PERES	MARIA MANUELA FERREIRA DE OLIVEIRA	Tecnico Superior	Divisão de Gestão Financeira e Patrimonial
JOSE VINHAS PERES	MARIA MARGARIDA MIGUEL MARQUES RODRIGUES	Tecnico Superior	Divisão de Gestão Financeira e Patrimonial
JOSE VINHAS PERES	ANA PAULA LOURENCO NEVES GOMES MARTINS	Técnico de Informática Grau 1	Divisão de Gestão Financeira e Patrimonial
JOSE VINHAS PERES	ANA PAULA NUNES SANTOS BARBEITO	Coordenador Técnico	Secção de Contabilidade
JOSE VINHAS PERES	JOSE MARTINS SEQUEIRA	Coordenador Técnico	Secção de Aprovisionamento e Patrimonio
JOSE VINHAS PERES	ADRIANA DE ALMEIDA SOUSA	Assistente Técnico	Divisão de Gestão Financeira e Patrimonial
JOSE VINHAS PERES	ANTONIO MANUEL SALDANHA PAIVA	Assistente Técnico	Divisão de Gestão Financeira e Patrimonial
JOSE VINHAS PERES	DINA FATIMA PINHEIRO SIMAO CAMPINO NOGUEIRA	Assistente Técnico	Divisão de Gestão Financeira e Patrimonial
JOSE VINHAS PERES	ISABEL MARQUES PEREIRA	Assistente Técnico	Divisão de Gestão Financeira e Patrimonial
JOSE VINHAS PERES	MARGARIDA MANUELA DA LUZ SALGUEIRO FERREIRA	Assistente Técnico	Divisão de Gestão Financeira e Patrimonial
JOSE VINHAS PERES	MARIA JOSÉ RAMALHO CANCELINO SIMÕES	Assistente Técnico	Divisão de Gestão Financeira e Patrimonial
JOSE VINHAS PERES	SÉRGIO FILIPE CARDOSO MOURICO	Assistente Técnico	Divisão de Gestão Financeira e Patrimonial
JOSE MARTINS SEQUEIRA	JOAO PEDRO ARAUJO BOURA	Assistente Técnico	Secção de Aprovisionamento e Património
JOSE MARTINS SEQUEIRA	MARIA CANDIDA SAMPAIO SANTOS RUAS CASTRO	Assistente Técnico	Secção de Aprovisionamento e Património
JOSE MARTINS SEQUEIRA	MARIA ISABEL BRAZAO BARROS SILVA FERRO	Assistente Técnico	Secção de Aprovisionamento e Património
JOSE MARTINS SEQUEIRA	MÓNICA FILIPA PINTO MATOS CORDEIRO	Assistente Técnico	Secção de Aprovisionamento e Património
JOSE MARTINS SEQUEIRA	PAULO ALEXANDRE TABAQUINHO MATOS	Assistente Técnico	Secção de Aprovisionamento e Património
JOSE MARTINS SEQUEIRA	ANTONIO CARLOS PIMENTA GUERRA	Assistente Operacional	Secção de Aprovisionamento e Património
JOSE MARTINS SEQUEIRA	ANTONIO DOMINGOS COSTA RODRIGUES	Assistente Operacional	Secção de Aprovisionamento e Património
JOSE MARTINS SEQUEIRA	CARLOS MANUEL CHAVES MARQUES ALVES	Assistente Operacional	Secção de Aprovisionamento e Património
JOSE MARTINS SEQUEIRA	LUIS MANUEL CONCEICAO BATISTA	Assistente Operacional	Secção de Aprovisionamento e Património
JOSE MARTINS SEQUEIRA	SANDRA MARIA MARTINS CORDEIRO	Assistente Operacional	Secção de Aprovisionamento e Património
JOSE VINHAS PERES	ANA ROSA TABAQUINHO	Assistente Operacional	Divisão de Gestão Financeira e Patrimonial
RUI MANUEL CANEIRA PEREIRA	ANA CRISTINA VELOSO BASTO UCHA LOPES	Técnico Superior	Divisão de Recursos Humanos, Formação e Expediente
RUI MANUEL CANEIRA PEREIRA	MARIA CELINA LOPES RODRIGUES	Técnico Superior	Divisão de Recursos Humanos, Formação e Expediente
RUI MANUEL CANEIRA PEREIRA	MARIA JESUS RIBEIRO RODRIGO	Técnico Superior	Divisão de Recursos Humanos, Formação e Expediente
RUI MANUEL CANEIRA PEREIRA	ROSA AUGUSTA MARTELO CATALAO OLIVEIRA LOPES	Técnico Superior	Divisão de Recursos Humanos, Formação e Expediente
RUI MANUEL CANEIRA PEREIRA	FERNANDA MARIA SANTOS PINHEIRO	Assistente Técnico	Secção de Expediente e Arquivo
RUI MANUEL CANEIRA PEREIRA	MARIA FATIMA CONCEICAO NEVES ALVES	Assistente Técnico	Secção de Expediente e Arquivo
RUI MANUEL CANEIRA PEREIRA	DINA MARIA DOS SANTOS BARAO AUGUSTO FLOR	Assistente Técnico	Divisão de Recursos Humanos, Formação e Expediente

*Handwritten notes and signatures:*  
 - Top right: "Ferreira" and "RTO" with arrows pointing to specific rows.  
 - Middle right: "Sergio" and "Hull" written vertically.  
 - Bottom right: "Amir" written at the end of a signature.  
 - Various initials and symbols (circles, stars) are scattered throughout the right margin.

## Listagem de Avaliados por Avaliador

RUI MANUEL CANEIRA PEREIRA	EMILIA SANTOS GODINHO LOPES	Assistente Técnico	Divisão de Recursos Humanos, Formação e Expediente
RUI MANUEL CANEIRA PEREIRA	ISABEL MARIA ALVES LAMEIRAO PEREIRA	Assistente Técnico	Divisão de Recursos Humanos, Formação e Expediente
RUI MANUEL CANEIRA PEREIRA	LEONOR SANTOS LIMA CARMO	Assistente Técnico	Divisão de Recursos Humanos, Formação e Expediente
RUI MANUEL CANEIRA PEREIRA	MARIA EMILIA MIRANDA DUARTE FELIX	Assistente Técnico	Divisão de Recursos Humanos, Formação e Expediente
RUI MANUEL CANEIRA PEREIRA	MARIA IRENE JESUS ALBERTO AMARO	Assistente Técnico	Divisão de Recursos Humanos, Formação e Expediente
RUI MANUEL CANEIRA PEREIRA	MARIA ISABEL GOMES COSTA	Assistente Técnico	Divisão de Recursos Humanos, Formação e Expediente
RUI MANUEL CANEIRA PEREIRA	MARIA REMEDIOS JESUS FERREIRA RIBEIRO	Assistente Técnico	Divisão de Recursos Humanos, Formação e Expediente
RUI MANUEL CANEIRA PEREIRA	MARIA ROSARIO SANTOS MELO PADUA	Assistente Técnico	Divisão de Recursos Humanos, Formação e Expediente
RUI MANUEL CANEIRA PEREIRA	MARILIA CARMO CARRETAS MATOS COELHO	Assistente Técnico	Divisão de Recursos Humanos, Formação e Expediente
RUI MANUEL CANEIRA PEREIRA	CONCEIÇÃO GOMES CHAVES ALVES	Assistente Operacional	Secção de Expediente e Arquivo
RUI MANUEL CANEIRA PEREIRA	MARIA HELENÁ MARTINS LEAL	Assistente Operacional	Secção de Expediente e Arquivo
PEDRO NORBERTO DIAS ALMEIDA SOUSA	ERNESTO RF MEDIOS	Técnico de Informática Grau 2	Divisão de Sistemas de Informação
PEDRO NORBERTO DIAS ALMEIDA SOUSA	JOSE MANUEL CAMADINHO PEREIRA FEIO	Técnico de Informática Grau 2	Divisão de Sistemas de Informação
PEDRO NORBERTO DIAS ALMEIDA SOUSA	MANUEL FERREIRA ESTEVENS	Técnico de Informática Grau 2	Divisão de Sistemas de Informação
PEDRO NORBERTO DIAS ALMEIDA SOUSA	VITOR MANUEL MARCAL FORTE	Técnico de Informática Grau 2	Divisão de Sistemas de Informação
PEDRO NORBERTO DIAS ALMEIDA SOUSA	JOAQUIM ANTONIO POUSADAS FIRMINO	Técnico de Informática Grau 1	Divisão de Sistemas de Informação
PEDRO NORBERTO DIAS ALMEIDA SOUSA	PEDRO MIGUEL SIMÕES TEIXEIRA	Técnico de Informática Grau 1	Divisão de Sistemas de Informação
MARIA JOSE MARQUES PINTO	JOAO FREDERICO RYDIN	Especialista de Informática Grau 3	Direção de Serviços de Estratégia, Comunicação e Internacionalização
MARIA JOSE MARQUES PINTO	MARGARIDA MARIA MIRANDA PRATAS	Chefe Divisao	Divisão de Planeamento e Estratégia
MARIA JOSE MARQUES PINTO	MARIA LUISA GALVAO RAMALHO	Chefe Divisao	Divisão de Internacionalização e Mercados
MARIA JOSE MARQUES PINTO	MARIA JOÃO NOVO LIMA LEMOS GUEDES LOUSA	Chefe Divisao	Divisão de Comunicação e Informação
MARIA JOSE MARQUES PINTO	ANA PAULA JESUS MARQUES AMARO	Assistente Técnico	Direção de Serviços de Estratégia, Comunicação e Internacionalização
MARIA JOSE MARQUES PINTO	ESTER MARIA ALVES GONCALVES BARREIRA VERISSIMO	Assistente Operacional	Direção de Serviços de Estratégia, Comunicação e Internacionalização
MARGARIDA MARIA MIRANDA PRATAS	ANA MARIA FERNANDES VIEIRA SILVA	Técnico Superior	Divisão de Planeamento e Estratégia
MARGARIDA MARIA MIRANDA PRATAS	HELENA MARIA SAMPAIO COSTA FURTADO PERESTRELO VIEIRA	Técnico Superior	Divisão de Planeamento e Estratégia
MARGARIDA MARIA MIRANDA PRATAS	MARIA GABRIELA MARTINS NUNES ALMEIDA	Técnico Superior	Divisão de Planeamento e Estratégia
MARGARIDA MARIA MIRANDA PRATAS	MARIA PAULA EVORA AGUAS	Técnico Superior	Divisão de Planeamento e Estratégia
MARGARIDA MARIA MIRANDA PRATAS	ANA ISABEL GONCALVES LOPES	Assistente Técnico	Divisão de Planeamento e Estratégia
MARGARIDA MARIA MIRANDA PRATAS	MARIA FERNANDA CONSTANTINO CATARINO BATISTA	Assistente Técnico	Divisão de Planeamento e Estratégia
MARIA LUISA GALVAO RAMALHO	ANA CRISTINA TRINDADE OLIVEIRA	Técnico Superior	Divisão de Planeamento e Estratégia
MARIA LUISA GALVAO RAMALHO	ANA MARIA AFONSO ABREU LOPES	Técnico Superior	Divisão de Internacionalização e Mercados
MARIA LUISA GALVAO RAMALHO	ANA PAULA SANTOS MACAS CALDEIRA PINTO	Técnico Superior	Divisão de Internacionalização e Mercados
MARIA LUISA GALVAO RAMALHO	ELISA MARIA FERNANDES FERREIRA	Técnico Superior	Divisão de Internacionalização e Mercados
MARIA LUISA GALVAO RAMALHO	FILIPA MENDES FARIA	Técnico Superior	Divisão de Internacionalização e Mercados



## Listagem de Avaliados por Avaliador

MARIA LUISA GALVAO RAMALHO	JOAQUIM FILIPE TAPAS GUSMAO VASCO	Técnico Superior	Divisão de Internacionalização e Mercados
MARIA LUISA GALVAO RAMALHO	MARIA TERESA FREIRE MELO CASTRO	Técnico Superior	Divisão de Internacionalização e Mercados
MARIA LUISA GALVAO RAMALHO	PAULA CRISTINA CRUZ DOMINGOS	Técnico Superior	Divisão de Internacionalização e Mercados
MARIA LUISA GALVAO RAMALHO	RAQUEL DE FATIMA THEMUDO CANCIO LUIZELO	Técnico Superior	Divisão de Internacionalização e Mercados
MARIA LUISA GALVAO RAMALHO	RUI MANUEL CARVALHO VALENTIM	Técnico Superior	Divisão de Internacionalização e Mercados
MARIA LUISA GALVAO RAMALHO	MARIA MANUELA COELHO DE CARVALHOSANTOS QUEZADA	Professor do Ensino	Divisão de Internacionalização e Mercados
MARIA LUISA GALVAO RAMALHO	ANA ISABEL HENRIQUES CABANAS	Assistente Técnico	Divisão de Internacionalização e Mercados
MARIA LUISA GALVAO RAMALHO	DINA FATIMA PINHEIRO SIMÃO CAMPINO NOGUEIRA	Assistente Técnico	Divisão de Internacionalização e Mercados
MARIA JOÃO NOVO LIMA LEMOS GUEDES LOUSA	ANA PAULA MOGUES NISA ROBALO REGATEIRO	Técnico Superior	Divisão de Comunicação e Informação
MARIA JOÃO NOVO LIMA LEMOS GUEDES LOUSA	MARIA DULCE GOMES JORGE	Técnico Superior	Divisão de Comunicação e Informação
MARIA JOÃO NOVO LIMA LEMOS GUEDES LOUSA	MARIA EUGENIA NOGUEIRA SOUSA SALDANHA MIRANDA	Técnico Superior	Divisão de Comunicação e Informação
MARIA JOÃO NOVO LIMA LEMOS GUEDES LOUSA	MARIA MANUELA GUERREIRO MADEIRA NUNES	Assistente Técnico	Divisão de Comunicação e Informação
MARIA JOÃO NOVO LIMA LEMOS GUEDES LOUSA	MARIA NATALIA ALVES GONCALVES BARREIRA MEIAS	Assistente Técnico	Divisão de Comunicação e Informação
MARIA JOÃO NOVO LIMA LEMOS GUEDES LOUSA	ALCINO FERNANDO TEIXEIRA	Assistente Operacional	Divisão de Comunicação e Informação
MIGUEL ANGELO DA COSTA LEMOS FERNANDES	JOSE MANUEL DIAS NEVES	Chefe Divisao	Divisão de Identificação, Registo e Movimentação Animal
MIGUEL ANGELO DA COSTA LEMOS FERNANDES	PATRICIA MARIA QUINTELA DE BRITO TAVARES SANTOS	Chefe Divisao	Divisão de Epidemiologia e Saúde Animal
MIGUEL ANGELO DA COSTA LEMOS FERNANDES	MARIA JORGE CALDEIRA CARVALHO ANTUNES CORREIA	Chefe Divisao	Divisão de Bem-Estar Animal
MIGUEL ANGELO DA COSTA LEMOS FERNANDES	MANUELA CONCEICAO TEIXEIRA OLIVEIRA DIOGO	Assistente Técnico	Direção de Serviços de Proteção Animal
MIGUEL ANGELO DA COSTA LEMOS FERNANDES	MARIA FATIMA SILVA MOLERO	Assistente Técnico	Direção de Serviços de Proteção Animal
MIGUEL ANGELO DA COSTA LEMOS FERNANDES	MARIA LURDES FIGUEIRA FELINO	Assistente Técnico	Direção de Serviços de Proteção Animal
PATRICIA MARIA QUINTELA DE BRITO TAVARES SANTOS	ANA FILIPA RAPOSO DIAS LOURENCO	Técnico Superior	Divisão de Epidemiologia e Saúde Animal
PATRICIA MARIA QUINTELA DE BRITO TAVARES SANTOS	ANTONIO MANUEL SILVESTRE BATISTA	Técnico Superior	Divisão de Epidemiologia e Saúde Animal
PATRICIA MARIA QUINTELA DE BRITO TAVARES SANTOS	CRISTINA MARIA ALMEIDA AZEVEDO BRAGANCA BRANCO	Técnico Superior	Divisão de Epidemiologia e Saúde Animal
PATRICIA MARIA QUINTELA DE BRITO TAVARES SANTOS	LIA SOUSA TICLO PINTO MARQUES	Técnico Superior	Divisão de Epidemiologia e Saúde Animal
PATRICIA MARIA QUINTELA DE BRITO TAVARES SANTOS	MARIA HELENA MENEZES MAIA	Técnico Superior	Divisão de Epidemiologia e Saúde Animal
PATRICIA MARIA QUINTELA DE BRITO TAVARES SANTOS	MARIA INES RODRIGUES FERREIRA CARDOSO	Técnico Superior	Divisão de Epidemiologia e Saúde Animal
PATRICIA MARIA QUINTELA DE BRITO TAVARES SANTOS	MARIA ISABEL CORREIA ROLAO PRETO	Técnico Superior	Divisão de Epidemiologia e Saúde Animal
PATRICIA MARIA QUINTELA DE BRITO TAVARES SANTOS	MARIA RITA RAMOS AMADOR	Técnico Superior	Divisão de Epidemiologia e Saúde Animal
PATRICIA MARIA QUINTELA DE BRITO TAVARES SANTOS	MARIA SOFIA REBELO QUINTANS	Técnico Superior	Divisão de Epidemiologia e Saúde Animal
PATRICIA MARIA QUINTELA DE BRITO TAVARES SANTOS	MARIA SUSANA GRAZINA FREITAS	Técnico Superior	Divisão de Epidemiologia e Saúde Animal
PATRICIA MARIA QUINTELA DE BRITO TAVARES SANTOS	ODETE COSTA	Técnico Superior	Divisão de Epidemiologia e Saúde Animal
PATRICIA MARIA QUINTELA DE BRITO TAVARES SANTOS	PATRICIA ISABEL DELGADO DA ROCHA VILHENA CLEMENTE	Técnico Superior	Divisão de Epidemiologia e Saúde Animal
PATRICIA MARIA QUINTELA DE BRITO TAVARES SANTOS	PEDRO MANUEL SEABRA GEADA	Técnico Superior	Divisão de Epidemiologia e Saúde Animal
PATRICIA MARIA QUINTELA DE BRITO TAVARES SANTOS	ANABELA MARTINS MARQUES	Assistente Técnico	Divisão de Epidemiologia e Saúde Animal

Handwritten notes and signatures in blue ink on the right margin of the page. The notes include various initials and names, such as "Guedes", "Luisa", "Ana", "Patricia", "Miguel", "Lia", "Maria", "Rita", "Sofia", "Susana", "Odete", "Patricia", "Pedro", "Anabela". There are also several circular and rectangular marks, possibly indicating specific rows or sections of the table.





## Listagem de Avaliados por Avaliador

MARTA VIEIRA GOMES DE LOPES BORGES	MARIA TERESA FERNANDES PINHEIRO CARRILHO	Técnico Superior	Divisão de Alimentação Humana
MARTA VIEIRA GOMES DE LOPES BORGES	LUCIA MARIA MATOSA PEREIRA SANTA	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação Humana
JOSE MANUEL GASPAR NUNES COSTA	CARLOS MANUEL GONCALVES SILVA SANTOS	Técnico Superior	Divisão de Alimentação Animal
JOSE MANUEL GASPAR NUNES COSTA	JOANA SILVA RODRIGUES	Técnico Superior	Divisão de Alimentação Animal
JOSE MANUEL GASPAR NUNES COSTA	MAFALDA JOANA ALVES PIMENTA FREITAS MONTEIRO	Técnico Superior	Divisão de Alimentação Animal
JOSE MANUEL GASPAR NUNES COSTA	MARIA JOAO SOUSA FERREIRA MARTELO FRADINHO	Técnico Superior	Divisão de Alimentação Animal
JOSE MANUEL GASPAR NUNES COSTA	MARIA LUISA JORGE QUÉIROZ	Técnico Superior	Divisão de Alimentação Animal
JOSE MANUEL GASPAR NUNES COSTA	FERNANDO CARLOS GOMES MARTINS	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação Animal
JOSE MANUEL GASPAR NUNES COSTA	ISABEL MARIA AMARAL MORAIS CARDOSO	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação Animal
PATRICIA MONICA GUILHERME TAVARES INACIO	MIGUEL JOSE SARDINHA DE OLIVEIRA CARDO	Chefe Divisao	Divisão de Saúde Pública
PATRICIA MONICA GUILHERME TAVARES INACIO	JOSE MIGUEL BEIRAO LAMELA GOMES DOS SANTOS	Chefe Divisao	Divisão de Controlo da Cadeia Alimentar
PATRICIA MONICA GUILHERME TAVARES INACIO	DULCE SILVA CARVALHO	Assistente Técnico	Direção de Serviços de Segurança Alimentar
PATRICIA MONICA GUILHERME TAVARES INACIO	MARIA NEVES CORDEIRO ALVES FERREIRA SILVA	Assistente Técnico	Direção de Serviços de Segurança Alimentar
PATRICIA MONICA GUILHERME TAVARES INACIO	PAULO FERNANDO GONCALVES DUARTE	Assistente Operacional	Direção de Serviços de Segurança Alimentar
JOSE MIGUEL BEIRAO LAMELA GOMES DOS SANTOS	MARIA LIDIA LIMA RAI0	Técnico Superior	Divisão de Controlo da Cadeia Alimentar
JOSE MIGUEL BEIRAO LAMELA GOMES DOS SANTOS	ALEXANDRA ISABEL LOPES CAMPOS	Técnico Superior	Divisão de Controlo da Cadeia Alimentar
JOSE MIGUEL BEIRAO LAMELA GOMES DOS SANTOS	ANTONIO PEDRO CORREIA MARGARIDO	Técnico Superior	Divisão de Controlo da Cadeia Alimentar
JOSE MIGUEL BEIRAO LAMELA GOMES DOS SANTOS	CIRILA JOSEFA MARIA ALMEIDA	Técnico Superior	Divisão de Controlo da Cadeia Alimentar
JOSE MIGUEL BEIRAO LAMELA GOMES DOS SANTOS	FREDERICA ILDA MEHMEI D'ESPINEY	Técnico Superior	Divisão de Controlo da Cadeia Alimentar
JOSE MIGUEL BEIRAO LAMELA GOMES DOS SANTOS	JORGE MANUEL ANDRADE ARAUJO	Técnico Superior	Divisão de Controlo da Cadeia Alimentar
JOSE MIGUEL BEIRAO LAMELA GOMES DOS SANTOS	JOSE CARLOS ANTUNES ANGELICO	Técnico Superior	Divisão de Controlo da Cadeia Alimentar
JOSE MIGUEL BEIRAO LAMELA GOMES DOS SANTOS	JOSE MARIA CORREIA	Técnico Superior	Divisão de Controlo da Cadeia Alimentar
JOSE MIGUEL BEIRAO LAMELA GOMES DOS SANTOS	MARIA HELENA MOURA PINTO	Técnico Superior	Divisão de Controlo da Cadeia Alimentar
JOSE MIGUEL BEIRAO LAMELA GOMES DOS SANTOS	MARIA MANUELA BOTTO REIS RODRIGUES	Técnico Superior	Divisão de Controlo da Cadeia Alimentar
JOSE MIGUEL BEIRAO LAMELA GOMES DOS SANTOS	MARIA MARGARIDA CIDRAES VIEIRA	Técnico Superior	Divisão de Controlo da Cadeia Alimentar
JOSE MIGUEL BEIRAO LAMELA GOMES DOS SANTOS	MONICA RITA FIGUEIRA MENDES	Técnico Superior	Divisão de Controlo da Cadeia Alimentar
MIGUEL JOSE SARDINHA DE OLIVEIRA CARDO	MARIA CARMINDA SANTOS REIS FAZENDA CORREIA	Técnico Superior	Divisão de Saúde Pública
MIGUEL JOSE SARDINHA DE OLIVEIRA CARDO	MARIA FATIMA CORDEIRO SILVA	Técnico Superior	Divisão de Saúde Pública
MIGUEL JOSE SARDINHA DE OLIVEIRA CARDO	MARIA MARGARIDA GAMA MACEDO PINTO	Técnico Superior	Divisão de Saúde Pública
MIGUEL JOSE SARDINHA DE OLIVEIRA CARDO	SUSANA PAIS DE CARVALHO DOS SANTOS	Técnico Superior	Divisão de Saúde Pública
MARIA HELENA SILVARES TEODORO PONTE	BENTO ALBERTO HEIMBECK PEREIRA DE CARVALHO	Técnico Superior	Direção de Serviços de Meios de Defesa Sanitária
MARIA HELENA SILVARES TEODORO PONTE	MIRIAM CAVACO VIEGAS DE SOUSA PEREIRA DE CARVALHO	Chefe Divisao	Divisão de Gestão e Autorização de Produtos Fitossanitários
MARIA HELENA SILVARES TEODORO PONTE	MARIA LUCILIA FERREIRA GONCALVES RIBEIRAS AZEVEDO	Chefe Divisao	Divisão de Gestão e Autorização de Medicamentos Veterinários
MARIA HELENA SILVARES TEODORO PONTE	ANA ISABEL RAMINHOS ROSARIO CATARINO BARRADAS	Assistente Técnico	Direção de Serviços de Meios de Defesa Sanitária

Handwritten notes and signatures in blue ink, including the name "Quintana" and various initials and symbols.

## Listagem de Avaliados por Avaliador

MARIA LUCILIA FERREIRA GONCALVES RIBEIRAS AZEVEDO	CRISTINA ALEXANDRA GONCALVES SILVA SANTOS	Técnico Superior	Divisão de Gestão e Autorização de Medicamentos Veterinários
MARIA LUCILIA FERREIRA GONCALVES RIBEIRAS AZEVEDO	FILIPA MARIA DIAS AFONSO ALLEN	Técnico Superior	Divisão de Gestão e Autorização de Medicamentos Veterinários
MARIA LUCILIA FERREIRA GONCALVES RIBEIRAS AZEVEDO	HENRIQUE ABRANCHES PINTO RAMOS COSTA	Técnico Superior	Divisão de Gestão e Autorização de Medicamentos Veterinários
MARIA LUCILIA FERREIRA GONCALVES RIBEIRAS AZEVEDO	INES FILIPA MARTINS ALMEIDA	Técnico Superior	Divisão de Gestão e Autorização de Medicamentos Veterinários
MARIA LUCILIA FERREIRA GONCALVES RIBEIRAS AZEVEDO	JOAO PEDRO DUARTE SILVA	Técnico Superior	Divisão de Gestão e Autorização de Medicamentos Veterinários
MARIA LUCILIA FERREIRA GONCALVES RIBEIRAS AZEVEDO	MARCO PAULO BARROS PINTO	Técnico Superior	Divisão de Gestão e Autorização de Medicamentos Veterinários
MARIA LUCILIA FERREIRA GONCALVES RIBEIRAS AZEVEDO	MARIA INES FERNANDES PEREIRA FLOR DIAS	Técnico Superior	Divisão de Gestão e Autorização de Medicamentos Veterinários
MARIA LUCILIA FERREIRA GONCALVES RIBEIRAS AZEVEDO	MARIA LUZ VIEGAS LIMA ALVES GRENCHO	Técnico Superior	Divisão de Gestão e Autorização de Medicamentos Veterinários
MARIA LUCILIA FERREIRA GONCALVES RIBEIRAS AZEVEDO	TERESA MAFALDA DORIA JERMIAS FLORES RIBEIRO	Técnico Superior	Divisão de Gestão e Autorização de Medicamentos Veterinários
MARIA LUCILIA FERREIRA GONCALVES RIBEIRAS AZEVEDO	ANA MARIA MONTEIRO DINIS	Assistente Técnico	Divisão de Gestão e Autorização de Medicamentos Veterinários
MARIA LUCILIA FERREIRA GONCALVES RIBEIRAS AZEVEDO	INES MESQUITA CHAVES EIRES BOTELHO	Assistente Técnico	Divisão de Gestão e Autorização de Medicamentos Veterinários
MARIA LUCILIA FERREIRA GONCALVES RIBEIRAS AZEVEDO	MONICA SOFIA FERNANDES SILVA	Assistente Técnico	Divisão de Gestão e Autorização de Medicamentos Veterinários
MARIA LUCILIA FERREIRA GONCALVES RIBEIRAS AZEVEDO	NARCISA RIBEIRO SANTOS RODRIGUES	Assistente Técnico	Divisão de Gestão e Autorização de Medicamentos Veterinários
MIRIAM CAVACO VIEGAS DE SOUSA PEREIRA DE CARVALHO	AIDA MARIA GONCALVES DA SILVA	Técnico Superior	Divisão de Gestão e Autorização de Produtos Fitossanitários
MIRIAM CAVACO VIEGAS DE SOUSA PEREIRA DE CARVALHO	ALICE MARIA BATISTA OLIVEIRA LEITAO FERNANDES DUARTE	Técnico Superior	Divisão de Gestão e Autorização de Produtos Fitossanitários
MIRIAM CAVACO VIEGAS DE SOUSA PEREIRA DE CARVALHO	ANA BARBARA GODINHO DE OLIVEIRA	Técnico Superior	Divisão de Gestão e Autorização de Produtos Fitossanitários
MIRIAM CAVACO VIEGAS DE SOUSA PEREIRA DE CARVALHO	ANABELA CORREIA FREITAS BARATA	Técnico Superior	Divisão de Gestão e Autorização de Produtos Fitossanitários
MIRIAM CAVACO VIEGAS DE SOUSA PEREIRA DE CARVALHO	ANABELA DE FARIA MENDES	Técnico Superior	Divisão de Gestão e Autorização de Produtos Fitossanitários
MIRIAM CAVACO VIEGAS DE SOUSA PEREIRA DE CARVALHO	ANTONIO FERNANDO IGREJA CARRANCA	Técnico Superior	Divisão de Gestão e Autorização de Produtos Fitossanitários
MIRIAM CAVACO VIEGAS DE SOUSA PEREIRA DE CARVALHO	FELISBELA MARIA GARCIA TIMOTEU NOGUEIRA MENDES	Técnico Superior	Divisão de Gestão e Autorização de Produtos Fitossanitários
MIRIAM CAVACO VIEGAS DE SOUSA PEREIRA DE CARVALHO	FERNANDA ISABEL DA GRACA RODRIGUES BRAZ PEREIRA	Técnico Superior	Divisão de Gestão e Autorização de Produtos Fitossanitários
MIRIAM CAVACO VIEGAS DE SOUSA PEREIRA DE CARVALHO	JAIME TORRES VIDAL ABREU	Técnico Superior	Divisão de Gestão e Autorização de Produtos Fitossanitários
MIRIAM CAVACO VIEGAS DE SOUSA PEREIRA DE CARVALHO	JOAO CARLOS DA FONSECA RODRIGUES ROBALO	Técnico Superior	Divisão de Gestão e Autorização de Produtos Fitossanitários
MIRIAM CAVACO VIEGAS DE SOUSA PEREIRA DE CARVALHO	JORGE MANUEL FRAZAO MOREIRA	Técnico Superior	Divisão de Gestão e Autorização de Produtos Fitossanitários
MIRIAM CAVACO VIEGAS DE SOUSA PEREIRA DE CARVALHO	LUIS QUINTINO SOUSA AVELAR DE AGUIAR	Técnico Superior	Divisão de Gestão e Autorização de Produtos Fitossanitários
MIRIAM CAVACO VIEGAS DE SOUSA PEREIRA DE CARVALHO	LÚISA DA CONCEIÇÃO LEAL GASPAR	Técnico Superior	Divisão de Gestão e Autorização de Produtos Fitossanitários
MIRIAM CAVACO VIEGAS DE SOUSA PEREIRA DE CARVALHO	MAGDA TEIXEIRA DE ALMEIDA HENRIQUES	Técnico Superior	Divisão de Gestão e Autorização de Produtos Fitossanitários
MIRIAM CAVACO VIEGAS DE SOUSA PEREIRA DE CARVALHO	MARIA ANTONIA MARQUES GALVAO FIALHO PINTO	Técnico Superior	Divisão de Gestão e Autorização de Produtos Fitossanitários
MIRIAM CAVACO VIEGAS DE SOUSA PEREIRA DE CARVALHO	MARIA BEATRIZ BELARD SILVANO BARATA	Técnico Superior	Divisão de Gestão e Autorização de Produtos Fitossanitários
MIRIAM CAVACO VIEGAS DE SOUSA PEREIRA DE CARVALHO	MARIA DA ASSUNCAO LOPES PRATES	Técnico Superior	Divisão de Gestão e Autorização de Produtos Fitossanitários
MIRIAM CAVACO VIEGAS DE SOUSA PEREIRA DE CARVALHO	MARIA DE FATIMA FERNANDES NOGUEIRA O NEILL PEDROSA	Técnico Superior	Divisão de Gestão e Autorização de Produtos Fitossanitários
MIRIAM CAVACO VIEGAS DE SOUSA PEREIRA DE CARVALHO	MARIA FILOMENA MORGADO BENTO CARMONA	Técnico Superior	Divisão de Gestão e Autorização de Produtos Fitossanitários
MIRIAM CAVACO VIEGAS DE SOUSA PEREIRA DE CARVALHO	MARIA JULIA TABORDA PINTO AFONSO	Técnico Superior	Divisão de Gestão e Autorização de Produtos Fitossanitários
MIRIAM CAVACO VIEGAS DE SOUSA PEREIRA DE CARVALHO	MARIA MANUEL FRADINHO GARRÃO	Técnico Superior	Divisão de Gestão e Autorização de Produtos Fitossanitários

Handwritten signatures and initials in blue ink, including names like "Fluência", "A", "B", "C", "D", "E", "F", "G", "H", "I", "J", "K", "L", "M", "N", "O", "P", "Q", "R", "S", "T", "U", "V", "W", "X", "Y", "Z", and various initials.

## Listagem de Avaliados por Avaliador

MIRIAM CAVACO VIEGAS DE SOUSA PEREIRA DE CARVALHO	MARIA PAULA FERREIRA MOURAO	Técnico Superior	Divisão de Gestão e Autorização de Produtos Fitossanitários
MIRIAM CAVACO VIEGAS DE SOUSA PEREIRA DE CARVALHO	RICARDO ANTONIO FRANCISCO GOMES	Técnico Superior	Divisão de Gestão e Autorização de Produtos Fitossanitários
MIRIAM CAVACO VIEGAS DE SOUSA PEREIRA DE CARVALHO	SUSANA TOMAS COSTA LUIS PESTANUDO	Técnico Superior	Divisão de Gestão e Autorização de Produtos Fitossanitários
MIRIAM CAVACO VIEGAS DE SOUSA PEREIRA DE CARVALHO	APOLDINA PACHECO	Assistente Técnico	Divisão de Gestão e Autorização de Produtos Fitossanitários
MIRIAM CAVACO VIEGAS DE SOUSA PEREIRA DE CARVALHO	JOSE MANUEL ANTUNES DOS SANTOS CAETANO	Assistente Técnico	Divisão de Gestão e Autorização de Produtos Fitossanitários
MIRIAM CAVACO VIEGAS DE SOUSA PEREIRA DE CARVALHO	JOSE MANUEL DA SILVA MARQUES	Assistente Técnico	Divisão de Gestão e Autorização de Produtos Fitossanitários
MIRIAM CAVACO VIEGAS DE SOUSA PEREIRA DE CARVALHO	LUIS FILIPE COSTA MARTINS DA CONCEICAO	Assistente Técnico	Divisão de Gestão e Autorização de Produtos Fitossanitários
MIRIAM CAVACO VIEGAS DE SOUSA PEREIRA DE CARVALHO	MANUEL JOSE NUNES BARRETO	Assistente Técnico	Divisão de Gestão e Autorização de Produtos Fitossanitários
MIRIAM CAVACO VIEGAS DE SOUSA PEREIRA DE CARVALHO	MANUEL NUNES DA SILVA	Assistente Técnico	Divisão de Gestão e Autorização de Produtos Fitossanitários
MIRIAM CAVACO VIEGAS DE SOUSA PEREIRA DE CARVALHO	MARIA AMELIA GONCALVES PAULINO SANTOS DE JESUS	Assistente Técnico	Divisão de Gestão e Autorização de Produtos Fitossanitários
MIRIAM CAVACO VIEGAS DE SOUSA PEREIRA DE CARVALHO	MARIA DELFINA NUNES ROBALO	Assistente Técnico	Divisão de Gestão e Autorização de Produtos Fitossanitários
MIRIAM CAVACO VIEGAS DE SOUSA PEREIRA DE CARVALHO	MARIA JOSE GRADE FERREIRA CHAVES	Assistente Técnico	Divisão de Gestão e Autorização de Produtos Fitossanitários
MIRIAM CAVACO VIEGAS DE SOUSA PEREIRA DE CARVALHO	MARIA LEONOR COUTO SORRILHA CAEIRO	Assistente Técnico	Divisão de Gestão e Autorização de Produtos Fitossanitários
MIRIAM CAVACO VIEGAS DE SOUSA PEREIRA DE CARVALHO	MARIA LINA MORATS RODRIGUES DOS SANTOS DA SILVA	Assistente Técnico	Divisão de Gestão e Autorização de Produtos Fitossanitários
MIRIAM CAVACO VIEGAS DE SOUSA PEREIRA DE CARVALHO	PAULO ALEXANDRE NABAIS SOARES	Assistente Técnico	Divisão de Gestão e Autorização de Produtos Fitossanitários
MIRIAM CAVACO VIEGAS DE SOUSA PEREIRA DE CARVALHO	VIOLETE FERREIRA MARQUES DIAS	Assistente Técnico	Divisão de Gestão e Autorização de Produtos Fitossanitários
MARIA JOAO RIOS OLIVEIRA CAMOES GOUVEIA BOTELHO	ANA SOFIA FONSECA SILVEIRA	Técnico Superior	Gabinete Jurídico
MARIA JOAO RIOS OLIVEIRA CAMOES GOUVEIA BOTELHO	ANTONIO JOSE BASTOS E SOUSA	Técnico Superior	Gabinete Jurídico
MARIA JOAO RIOS OLIVEIRA CAMOES GOUVEIA BOTELHO	ISABEL MARIA DE ALMEIDA FERREIRA AMORIM	Técnico Superior	Gabinete Jurídico
MARIA JOAO RIOS OLIVEIRA CAMOES GOUVEIA BOTELHO	JOSE HUMBERTO SINTRA BARROS NEVES	Técnico Superior	Gabinete Jurídico
MARIA JOAO RIOS OLIVEIRA CAMOES GOUVEIA BOTELHO	MAFALDA MACEDO PORTILHEIRO PEREIRA MELO ROCHA CINTA	Técnico Superior	Gabinete Jurídico
MARIA JOAO RIOS OLIVEIRA CAMOES GOUVEIA BOTELHO	MANUEL ALBERTO SILVA VERDUGO	Técnico Superior	Gabinete Jurídico
MARIA JOAO RIOS OLIVEIRA CAMOES GOUVEIA BOTELHO	MARIA HELENA MARIANO BAPTISTA	Técnico Superior	Gabinete Jurídico
MARIA JOAO RIOS OLIVEIRA CAMOES GOUVEIA BOTELHO	MARIA ISABEL VIEGAS SABINO CANHOTO	Técnico Superior	Gabinete Jurídico
MARIA JOAO RIOS OLIVEIRA CAMOES GOUVEIA BOTELHO	PAULO JORGE COSTA RAFAEL	Técnico Superior	Gabinete Jurídico
MARIA JOAO RIOS OLIVEIRA CAMOES GOUVEIA BOTELHO	MARIA LAURA SOUSA CARNEIRO RODRIGUES	Assistente Técnico	Gabinete Jurídico
FILOMENA AUGUSTA MENDES PIRES AFONSO	ANA MARIA ASSUNCAO FERNANDES DE OLIVEIRA SIMOES	Técnico Superior	Gabinete de Recursos Genéticos Animais
FILOMENA AUGUSTA MENDES PIRES AFONSO	EVANGELINO GONZAGA FATIMA AMARAL	Técnico Superior	Gabinete de Recursos Genéticos Animais
FILOMENA AUGUSTA MENDES PIRES AFONSO	JOSE PEDRO CANAS SIMOES	Técnico Superior	Gabinete de Recursos Genéticos Animais
FILOMENA AUGUSTA MENDES PIRES AFONSO	JULIO JOSE VICENTE ALMEIDA	Técnico Superior	Gabinete de Recursos Genéticos Animais
FILOMENA AUGUSTA MENDES PIRES AFONSO	MARIA FATIMA ALMEIDA SOBRAL MATOS	Técnico Superior	Gabinete de Recursos Genéticos Animais
ALFREDO JORGE CRUZ SOBRAL	ALCINA MARTINS RODRIGUES	Técnico Superior	Direção de Serviços de Alimentação e Veterinária da Região Norte
ALFREDO JORGE CRUZ SOBRAL	ANA CRISTINA FERNANDES ARAUJO	Técnico Superior	Direção de Serviços de Alimentação e Veterinária da Região Norte
ALFREDO JORGE CRUZ SOBRAL	ANA FILIPA VERDELHO PAULO RIBEIRO	Técnico Superior	Direção de Serviços de Alimentação e Veterinária da Região Norte

Handwritten notes and signatures in blue ink, including the name "Claudio" and various initials and symbols.







## Listagem de Avaliados por Avaliador

MARIA TERESA FERNANDES MONTEIRO	MANUEL MACEDO SILVA	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária do Porto
MARIA TERESA FERNANDES MONTEIRO	MARIA LURDES MENDES TEIXEIRA	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária do Porto
MARIA TERESA FERNANDES MONTEIRO	NATALIA MARIA SOUSA TAVARES BOTELHO GUEDES	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária do Porto
MARIA TERESA FERNANDES MONTEIRO	SILVERIO SERAFIM CORREIA MOREIRA	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária do Porto
MARIA TERESA FERNANDES MONTEIRO	JOSE EDUARDO FERNANDES COSTA FERREIRA	Assistente Operacional	Divisão de Alimentação e Veterinária do Porto
MARIA TERESA FERNANDES MONTEIRO	JOSÉ MANUEL PINHEIRO MOURA	Assistente Operacional	Divisão de Alimentação e Veterinária do Porto
MARIA TERESA FERNANDES MONTEIRO	ROSA GOMES ARAUJO	Assistente Operacional	Divisão de Alimentação e Veterinária do Porto
ELIANA SILVA FONSECA	ANTONIO BERNARDO PINTO	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária do Braga
ELIANA SILVA FONSECA	FISA MARINA MATOS MACHADO	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária do Braga
ELIANA SILVA FONSECA	JULIA MANUELA FERNANDES MIRANDA	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária do Braga
ELIANA SILVA FONSECA	LUCIANO RODRIGUES COSTA DUARTE	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária do Braga
ELIANA SILVA FONSECA	PAULA CRISTINA NUNES TEIXEIRA	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária do Braga
ELIANA SILVA FONSECA	ALFREDO COSTA TORRES	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária do Braga
ELIANA SILVA FONSECA	AMÉRICO JOSÉ MOREIRA MAIA	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária do Braga
ELIANA SILVA FONSECA	AMÉRICO SOUSA CARVALHO	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária do Braga
ELIANA SILVA FONSECA	ANA PALA MACIEL SILVA VIANA	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária do Braga
ELIANA SILVA FONSECA	ANTÓNIO SÉRGIO PEDRAS BANDEIRA SANTOS	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária do Braga
ELIANA SILVA FONSECA	BERNARDINO SAMPAIO DIAS	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária do Braga
ELIANA SILVA FONSECA	EDUARDO EURICO FARIA RIBEIRO NOVO	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária do Braga
ELIANA SILVA FONSECA	JOAQUIM FERNANDES CORREIA	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária do Braga
ELIANA SILVA FONSECA	JOAQUIM MÁRIO SEABRA SANTOS	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária do Braga
ELIANA SILVA FONSECA	JOSÉ RODRIGUES DIAS	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária do Braga
ELIANA SILVA FONSECA	JUVELINO CONCEIÇÃO CARNEIRO BARROSO PEREIRA	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária do Braga
ELIANA SILVA FONSECA	MANUEL VIEGAS CARDOSO	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária do Braga
ELIANA SILVA FONSECA	MARIA ANTONIETA SILVA GOMES	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária do Braga
ELIANA SILVA FONSECA	MARIA HELENA CARVALHO FONSECA	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária do Braga
ELIANA SILVA FONSECA	MARIA LUIÇA FERREIRA GOMES	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária do Braga
ELIANA SILVA FONSECA	VITOR MANUEL COSTA TORRES	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária do Braga
MARIA JOSÉ GRÁCIO BILRO CASTELA	AMÍLCAR CANDIDO FERREIRA SANTOS	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Viana do Castelo
MARIA JOSÉ GRÁCIO BILRO CASTELA	FLORENTINO PEREIRA NEVES	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Viana do Castelo
MARIA JOSÉ GRÁCIO BILRO CASTELA	CARLOS ALBERTO PEREIRA MARTINS	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária de Viana do Castelo
MARIA JOSÉ GRÁCIO BILRO CASTELA	JOSÉ MANUEL CABRAL MORAIS SARMENTO CONDE	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária de Viana do Castelo
MARIA JOSÉ GRÁCIO BILRO CASTELA	MARIA CARLOTA LOURENÇO	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária de Viana do Castelo
MARIA JOSÉ GRÁCIO BILRO CASTELA	MARIA FÁTIMA TORRES COSTA	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária de Viana do Castelo



## Listagem de Avaliados por Avaliador

ANA PAULA DE OLIVEIRA NEVES FIGUEIRAS	ANTONIO OSCAR FORNO BORGES	Assistente Operacional	Divisão de Alimentação e Veterinária de Vila Real
ANA PAULA DE OLIVEIRA NEVES FIGUEIRAS	JOSE ANTONIO MATOS VIEIRA	Assistente Operacional	Divisão de Alimentação e Veterinária de Vila Real
ANA PAULA DE OLIVEIRA NEVES FIGUEIRAS	LUIS GONZAGA ALVES DOS SANTOS	Assistente Operacional	Divisão de Alimentação e Veterinária de Vila Real
ANA PAULA DE OLIVEIRA NEVES FIGUEIRAS	MANUEL SILVERIO TEIXEIRA	Assistente Operacional	Divisão de Alimentação e Veterinária de Vila Real
ANA PAULA DE OLIVEIRA NEVES FIGUEIRAS	MÉRCEDES DO CEU PINTINHA DOS SANTOS	Assistente Operacional	Divisão de Alimentação e Veterinária de Vila Real
MARIA EUGENIA BARROS CARDOSO LEMOS	LUIS HENRIQUE PEREIRA BRAZ MARQUES	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Viseu
MARIA EUGENIA BARROS CARDOSO LEMOS	MARIA IMELDA MIRAGAIA DE ALMEIDA PEREIRA	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Viseu
MARIA EUGENIA BARROS CARDOSO LEMOS	MARIA MANUTIA SOARES DO AMARAL	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Viseu
MARIA EUGENIA BARROS CARDOSO LEMOS	ANA PAULA PAIS MADEIRA	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Coimbra
MARIA EUGENIA BARROS CARDOSO LEMOS	MARIA JOSE GUERRA DA SILVA BRANCO CALIXTO	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Coimbra
MARIA EUGENIA BARROS CARDOSO LEMOS	MARIA MANUELA LEAL CABRITO BARATA	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Castelo Branco
MARIA EUGENIA BARROS CARDOSO LEMOS	AUGUSTO JOSE VALE DA COSTA CARDOSO	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Aveiro
MARIA EUGENIA BARROS CARDOSO LEMOS	ANTONIO MANUEL LOPES PINA FONSECA	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária da Guarda
MARIA EUGENIA BARROS CARDOSO LEMOS	MANUEL MARIA GONCALVES VAZ PAIJO	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária da Guarda
MARIA EUGENIA BARROS CARDOSO LEMOS	NATALINA DE FATIMA NOGUEIRA MOUZINHO	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária da Guarda
MARIA EUGENIA BARROS CARDOSO LEMOS	LUIS MIGUEL CAIOLA RIBEIRO	Técnico de Informatica Grau 2	Divisão de Alimentação e Veterinária de Castelo Branco
MARIA EUGENIA BARROS CARDOSO LEMOS	ROSA MARIA ALBUQUERQUE RODRIGUES	Chefe Divisao	Divisão de Alimentação e Veterinária de Viseu
MARIA EUGENIA BARROS CARDOSO LEMOS	LUIS FILIPE DOS SANTOS REIS PEREIRA	Chefe Divisao	Divisão de Alimentação e Veterinária de Leiria
MARIA EUGENIA BARROS CARDOSO LEMOS	JORGE FERREIRA BRANCO	Chefe Divisao	Divisão de Alimentação e Veterinária de Coimbra
MARIA EUGENIA BARROS CARDOSO LEMOS	ANTÓNIO JOSE MENDES MANTEIGAS	Chefe Divisao	Divisão de Alimentação e Veterinária de Castelo Branco
MARIA EUGENIA BARROS CARDOSO LEMOS	MARIA DA CONCEICAO ALMEIDA CLEMENCIO	Chefe Divisao	Divisão de Alimentação e Veterinária de Aveiro
MARIA EUGENIA BARROS CARDOSO LEMOS	GABRIELA MARIA ALHO VICENTE FONSECA	Chefe Divisao	Divisão de Alimentação e Veterinária de Aveiro
MARIA EUGENIA BARROS CARDOSO LEMOS	MARIA DE LURDES AMARAL MARQUES DE LEMOS MOTA	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária da Guarda
MARIA EUGENIA BARROS CARDOSO LEMOS	MARIA MADALENA SERENS NOGUEIRA GOMES	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária de Coimbra
MARIA EUGENIA BARROS CARDOSO LEMOS	NATALIA MARIA DOS SANTOS COSTA BRAGA	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária de Coimbra
MARIA EUGENIA BARROS CARDOSO LEMOS	MARIA HELENA MARTINS COSTA BORGES	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária da Guarda
MARIA EUGENIA BARROS CARDOSO LEMOS	SALVINA MARIA ALBUQUERQUE TEIXEIRA	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária da Guarda
MARIA EUGENIA BARROS CARDOSO LEMOS	MARIA CELESTE PEREIRA DIAS GONCALVES	Assistente Técnico	Direção de Serviços de Alimentação e Veterinária da Região Centro
ROSA MARIA ALBUQUERQUE RODRIGUES	ADELAIDE MARGARIDA SALGUEIRO MARTINS RIBEIRO	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Viseu
ROSA MARIA ALBUQUERQUE RODRIGUES	ADRIANO MENDES DA CUNHA NEVES	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Viseu
ROSA MARIA ALBUQUERQUE RODRIGUES	ALEXANDRA MARIA PEREIRA ALVES RAMOS	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Viseu
ROSA MARIA ALBUQUERQUE RODRIGUES	ANA FILIPA ESTEVES DIAS ALVES	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Viseu
ROSA MARIA ALBUQUERQUE RODRIGUES	ANA MARIA ALCANTARA DE MELO	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Viseu
ROSA MARIA ALBUQUERQUE RODRIGUES	ANA PAULA VAZ AFONSO	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Viseu

*Handwritten signatures and initials in blue ink, including names like 'Ferreira', 'Luis', 'Manuel', and 'Rosa'.*

## Listagem de Avaliados por Avaliador

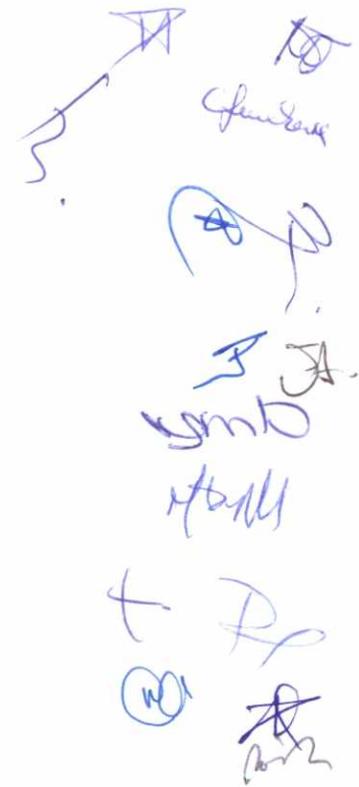
ROSA MARIA ALBUQUERQUE RODRIGUES	ANTONIA DO SACRAMENTO LIMA TORRES	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Viseu
ROSA MARIA ALBUQUERQUE RODRIGUES	CARLOS ALBERTO CORREIA DE OLIVEIRA E SILVA	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Viseu
ROSA MARIA ALBUQUERQUE RODRIGUES	CATARINA ISABEL CARVALHO FERREIRA	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Viseu
ROSA MARIA ALBUQUERQUE RODRIGUES	EUSEBIO LOURENCO FERREIRA	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Viseu
ROSA MARIA ALBUQUERQUE RODRIGUES	HELDER CLAUDIO TENREIRO DA COSTA ALMEIDA	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Viseu
ROSA MARIA ALBUQUERQUE RODRIGUES	ISABEL MARIA MACHADO VIANA ANICETO	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Viseu
ROSA MARIA ALBUQUERQUE RODRIGUES	MARIA CLARA SIMOES LOPES	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Viseu
ROSA MARIA ALBUQUERQUE RODRIGUES	MARIA DA CONCEICAO RAMOS SOBRAL MADEIRA LOPES	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Viseu
ROSA MARIA ALBUQUERQUE RODRIGUES	MARIA DE FATIMA MENDES CARDOSO	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Viseu
ROSA MARIA ALBUQUERQUE RODRIGUES	MARIA ELISABETE PEREIRA LIMA TAVARES	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Viseu
ROSA MARIA ALBUQUERQUE RODRIGUES	MARIA FATIMA PEREIRA DE OLIVEIRA ALMEIDA	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Viseu
ROSA MARIA ALBUQUERQUE RODRIGUES	MARIA ISABEL PINTO HENRIQUES	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Viseu
ROSA MARIA ALBUQUERQUE RODRIGUES	SONIA CONCEICAO TEIXEIRA SARAIVA	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Viseu
ROSA MARIA ALBUQUERQUE RODRIGUES	VITOR MANUEL PIRES LOURENCO	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Viseu
ROSA MARIA ALBUQUERQUE RODRIGUES	ANA MARIA AFGNSO RAMOS GUERRA	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária de Viseu
ROSA MARIA ALBUQUERQUE RODRIGUES	ANABELA NUNES REIS NOGUEIRA	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária de Viseu
ROSA MARIA ALBUQUERQUE RODRIGUES	BERTA DA CONCEICAO DUARTE MOUTINHO CARNEIRO	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária de Viseu
ROSA MARIA ALBUQUERQUE RODRIGUES	CRISTINA MARIA FIGUEIREDO DE SOUSA ALBUQUERQUE	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária de Viseu
ROSA MARIA ALBUQUERQUE RODRIGUES	JORGE VENTURA DE OLIVEIRA GUERRA	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária de Viseu
ROSA MARIA ALBUQUERQUE RODRIGUES	MARIA FERNANDA DUARTE MOUTINHO SA	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária de Viseu
ROSA MARIA ALBUQUERQUE RODRIGUES	MARIA LURDES MENDES ANTAO	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária de Viseu
ROSA MARIA ALBUQUERQUE RODRIGUES	FERNANDO SANTOS DO CARMO	Assistente Operacional	Divisão de Alimentação e Veterinária de Viseu
ROSA MARIA ALBUQUERQUE RODRIGUES	PEDRO ANTONIO ANTUNES CAETANO	Assistente Operacional	Divisão de Alimentação e Veterinária de Viseu
GABRIELA MARIA ALHO VICENTE FONSECA	ANA MARIA MARTINS FONSECA	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária da Guarda
GABRIELA MARIA ALHO VICENTE FONSECA	ANA PAULA DA SILVA TRACANA	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária da Guarda
GABRIELA MARIA ALHO VICENTE FONSECA	ANA SOFIA GABRIEL DE CAMPOS	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária da Guarda
GABRIELA MARIA ALHO VICENTE FONSECA	ANTONIO MANUEL FONSECA CACOTE	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária da Guarda
GABRIELA MARIA ALHO VICENTE FONSECA	CATARINA ISABEL GOMES RITO SOARES	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária da Guarda
GABRIELA MARIA ALHO VICENTE FONSECA	DINA FERNANDA ALVES PIRES DA FONTE PACHECO	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária da Guarda
GABRIELA MARIA ALHO VICENTE FONSECA	JOSE JULIO DA SILVA LOURO	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária da Guarda
GABRIELA MARIA ALHO VICENTE FONSECA	MARIA CLARA VALE LOPES QUINAZ	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária da Guarda
GABRIELA MARIA ALHO VICENTE FONSECA	ADELINO EDUARDO LOPES BRAS	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária da Guarda
GABRIELA MARIA ALHO VICENTE FONSECA	AMILCAR JESUS AMARAL	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária da Guarda
GABRIELA MARIA ALHO VICENTE FONSECA	ANTONIO EMANUEL GUSMAO FIGUEIREDO	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária da Guarda

Handwritten notes and signatures in blue ink on the right margin, including the name "Cristina" and various initials and symbols.



## Listagem de Avaliados por Avaliador

JORGE FERREIRA BRANCO	CARLOS ALBERTO DE MIRA FERNANDES	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Coimbra
JORGE FERREIRA BRANCO	CLAUDIA AUGUSTA RODRIGUES CORREIA	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Coimbra
JORGE FERREIRA BRANCO	JACINTA MARIA DA CONCEICAO TAVARES	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Coimbra
JORGE FERREIRA BRANCO	JOAO CARLOS DAMASCENO COSTA	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Coimbra
JORGE FERREIRA BRANCO	JOAQUIM GOMES VICENTE	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Coimbra
JORGE FERREIRA BRANCO	JOSE RICARDO AMARAL PAULO	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Coimbra
JORGE FERREIRA BRANCO	LUISA MARGARIDA PEDROSA SANTOS MONTEIRO	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Coimbra
JORGE FERREIRA BRANCO	MARIA ADELAIDE DE OLIVEIRA	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Coimbra
JORGE FERREIRA BRANCO	MARIA ALEXANDRA DE MATOS ELOY	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Coimbra
JORGE FERREIRA BRANCO	MARIA ALICE QUINTAS ROCHA FAMA	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Coimbra
JORGE FERREIRA BRANCO	MARIA DA CONCEICAO MARTINS FERREIRA	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Coimbra
JORGE FERREIRA BRANCO	MARIA FERREIRA LOPES HILARIO MARTINS DOS SANTOS	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Coimbra
JORGE FERREIRA BRANCO	MARIA ISABEL DOS SANTOS MAGUETA	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Coimbra
JORGE FERREIRA BRANCO	MODIBO MANGARA	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Coimbra
JORGE FERREIRA BRANCO	NEUSA LORENA NEVES GAMA	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Coimbra
JORGE FERREIRA BRANCO	NUNO ALEXANDRE NAZARIO PEREIRA MIGUEL	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Coimbra
JORGE FERREIRA BRANCO	PAULO ALEXANDRE FARIA VALENTE	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Coimbra
JORGE FERREIRA BRANCO	PAULO SERGIO CARVALHO PINTO CARNEIRO	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Coimbra
JORGE FERREIRA BRANCO	PEDRO MIGUEL RAMOS RODRIGUES	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Coimbra
JORGE FERREIRA BRANCO	RUI JORGE FERREIRA TAVARES	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Coimbra
JORGE FERREIRA BRANCO	SANDRA MARIA LAGE PEREIRA VIEGAS	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Coimbra
JORGE FERREIRA BRANCO	SILVIA ANDREIA DOMINGUES AMARAL	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Coimbra
JORGE FERREIRA BRANCO	ALDINA ISABEL RITO GONCALVES	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária de Coimbra
JORGE FERREIRA BRANCO	CARLOS ALBERTO CARDOSO FIGUEIREDO	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária de Coimbra
JORGE FERREIRA BRANCO	JOSE CARLOS TAVARES CASACA	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária de Coimbra
JORGE FERREIRA BRANCO	MARIA DE LURDES SANTOS PIMENTEL SILVA	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária de Coimbra
JORGE FERREIRA BRANCO	MARIA HELENA DUARTE DA FONSECA FIGUEIREDO	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária de Coimbra
JORGE FERREIRA BRANCO	MARIA LUCILIA CARDOSO FIGUEIREDO POVOA	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária de Coimbra
JORGE FERREIRA BRANCO	TERESA MARIA AIRES ALMEIDA ROXO	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária de Coimbra
MARIA DA CONCEICAO ALMEIDA CLEMENCIO	ALVARO HENRIQUE PIRES BAPTISTA	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Aveiro
MARIA DA CONCEICAO ALMEIDA CLEMENCIO	ANA MARIA DUARTE NEVES	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Aveiro
MARIA DA CONCEICAO ALMEIDA CLEMENCIO	ANABELA ANTUNES COSTA	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Aveiro
MARIA DA CONCEICAO ALMEIDA CLEMENCIO	ANDRE FILIPE MOUTELA MARQUES TRAQUEIA	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Aveiro
MARIA DA CONCEICAO ALMEIDA CLEMENCIO	ANTONIO MANUEL GAMA DUARTE	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária de Aveiro















## Listagem de Avaliados por Avaliador

SUSANA ISABEL DOMINGUES COELHO DA FONSECA COSTA	FRANCISCA SARA PFEIRA SILVA GONCALVES CLAUDINO	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária do Ribatejo
SUSANA ISABEL DOMINGUES COELHO DA FONSECA COSTA	FREDERICO TRAVADO BULHOES	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária do Ribatejo
SUSANA ISABEL DOMINGUES COELHO DA FONSECA COSTA	HELENA CRISTINA DOS SANTOS GAMA ALMEIDA	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária do Ribatejo
SUSANA ISABEL DOMINGUES COELHO DA FONSECA COSTA	ISABEL ALEXANDRA DOS SANTOS P. GONCALVES CAETANO	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária do Ribatejo
SUSANA ISABEL DOMINGUES COELHO DA FONSECA COSTA	ISABEL MARGARIDA LOPES SANTOS PRADO CORREIA DOS REIS	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária do Ribatejo
SUSANA ISABEL DOMINGUES COELHO DA FONSECA COSTA	JOANA RAIMUNDO MARUJO	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária do Ribatejo
SUSANA ISABEL DOMINGUES COELHO DA FONSECA COSTA	JOAO ANTONIO DE SEIXAS JORGE DE PINA SERRANO	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária do Ribatejo
SUSANA ISABEL DOMINGUES COELHO DA FONSECA COSTA	LAZARO JOSE SIMBINE	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária do Ribatejo
SUSANA ISABEL DOMINGUES COELHO DA FONSECA COSTA	MARGARIDA MARIA BARREIRA ANTUNES VELHO BAIRRAO	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária do Ribatejo
SUSANA ISABEL DOMINGUES COELHO DA FONSECA COSTA	MARGARIDA MARIA SENA FERREIRA DE ALMEIDA GOUVEIA	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária do Ribatejo
SUSANA ISABEL DOMINGUES COELHO DA FONSECA COSTA	MARIA DE FATIMA PIRES FARINHA	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária do Ribatejo
SUSANA ISABEL DOMINGUES COELHO DA FONSECA COSTA	MARIA FATIMA SOUSA ALVES	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária do Ribatejo
SUSANA ISABEL DOMINGUES COELHO DA FONSECA COSTA	MARIA INES SANTA MARTA DE BARRROS E CUNHA	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária do Ribatejo
SUSANA ISABEL DOMINGUES COELHO DA FONSECA COSTA	MARIA ISABEL BATISTA LAURET DUARTE	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária do Ribatejo
SUSANA ISABEL DOMINGUES COELHO DA FONSECA COSTA	MARIA JOAO MARTINS MIRANDA	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária do Ribatejo
SUSANA ISABEL DOMINGUES COELHO DA FONSECA COSTA	OCTAVIO APOLIANO FERREIRA TREM	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária do Ribatejo
SUSANA ISABEL DOMINGUES COELHO DA FONSECA COSTA	ORLANDA MARIA CARVALHO DE OLIVEIRA MAURICIO	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária do Ribatejo
SUSANA ISABEL DOMINGUES COELHO DA FONSECA COSTA	PAULA ALEXANDRA DA SILVA MONTEMOR ABU HAZIMA	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária do Ribatejo
SUSANA ISABEL DOMINGUES COELHO DA FONSECA COSTA	PEDRO JOSE DOS REIS SANTOS	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária do Ribatejo
SUSANA ISABEL DOMINGUES COELHO DA FONSECA COSTA	PEDRO SALGUEIRO ANTUNES COELHO DOS REIS	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária do Ribatejo
SUSANA ISABEL DOMINGUES COELHO DA FONSECA COSTA	SANDRA CRISTINA DIAS JESUS GEADA	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária do Ribatejo
SUSANA ISABEL DOMINGUES COELHO DA FONSECA COSTA	SONIA MARIA NEVES CARREIRA ANTUNES CAPELO	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária do Ribatejo
SUSANA ISABEL DOMINGUES COELHO DA FONSECA COSTA	TERESA CATARINA DIAS FIGUEIREDO SOARES	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária do Ribatejo
SUSANA ISABEL DOMINGUES COELHO DA FONSECA COSTA	TERESA MARIA MARTINS SILVA	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária do Ribatejo
SUSANA ISABEL DOMINGUES COELHO DA FONSECA COSTA	VERA SUSANA DUARTE LOPES DOS SANTOS VIEIRA	Técnico Superior	Divisão de Alimentação e Veterinária do Ribatejo
SUSANA ISABEL DOMINGUES COELHO DA FONSECA COSTA	ANA PAULA DA COSTA MARTINS VITORINO	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária do Ribatejo
SUSANA ISABEL DOMINGUES COELHO DA FONSECA COSTA	AUGUSTO LAMBERTO NUNES CARTAXO	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária do Ribatejo
SUSANA ISABEL DOMINGUES COELHO DA FONSECA COSTA	CARLOS MANUEL ANTUNES ALMEIDA BATISTA	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária do Ribatejo
SUSANA ISABEL DOMINGUES COELHO DA FONSECA COSTA	JOAO LUIS FERNANDES GARCIA	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária do Ribatejo
SUSANA ISABEL DOMINGUES COELHO DA FONSECA COSTA	JORGE MANUEL ABREU TRINDADE	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária do Ribatejo
SUSANA ISABEL DOMINGUES COELHO DA FONSECA COSTA	JORGE PAULO AUGUSTO SUSPIRO FERREIRA	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária do Ribatejo
SUSANA ISABEL DOMINGUES COELHO DA FONSECA COSTA	JOSE JULIO FERREIRA	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária do Ribatejo
SUSANA ISABEL DOMINGUES COELHO DA FONSECA COSTA	MANUEL RAFAEL DO ROSARIO ESTUDANTE	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária do Ribatejo
SUSANA ISABEL DOMINGUES COELHO DA FONSECA COSTA	MARIA DE LURDES MATIAS MARQUES DA COSTA	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária do Ribatejo

Handwritten notes and signatures in blue ink on the right margin of the page, including various initials and names.

## Listagem de Avaliados por Avaliador

SUSANA ISABEL DOMINGUES COELHO DA FONSECA COSTA	MARIA DO CASTELO S RAMALHO LOUREIRO DE FIGUEIREDO	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária do Ribatejo
SUSANA ISABEL DOMINGUES COELHO DA FONSECA COSTA	MARIA LUISA TORRES PEREIRA CRUZ	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária do Ribatejo
SUSANA ISABEL DOMINGUES COELHO DA FONSECA COSTA	PALMIRA ISABEL DOMINGUES DOS SANTOS TAVARES	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária do Ribatejo
SUSANA ISABEL DOMINGUES COELHO DA FONSECA COSTA	SANDRA ISABEL REIS SOUSA	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária do Ribatejo
SUSANA ISABEL DOMINGUES COELHO DA FONSECA COSTA	SUSETE DA COSTA GODINHO	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária do Ribatejo
SUSANA ISABEL DOMINGUES COELHO DA FONSECA COSTA	TOME GONCALVES GEMFERRA	Assistente Técnico	Divisão de Alimentação e Veterinária do Ribatejo
SUSANA ISABEL DOMINGUES COELHO DA FONSECA COSTA	VITOR MANUEL LUCIO CRUZ	Assistente Operacional	Divisão de Alimentação e Veterinária do Ribatejo
MARIA DO CARMO PALMA CAETANO	AGOSINHO JOAQUIM RIBEIRO PINTO	Técnico Superior	Direção de Serviços de Alimentação e Veterinária da Região do Alentejo
MARIA DO CARMO PALMA CAETANO	ANA PAULA FERNANDES DE SAMPAIO MENDES	Técnico Superior	Direção de Serviços de Alimentação e Veterinária da Região do Alentejo
MARIA DO CARMO PALMA CAETANO	ANTONIO MANUEL PEREIRA DIAS PECAS	Técnico Superior	Direção de Serviços de Alimentação e Veterinária da Região do Alentejo
MARIA DO CARMO PALMA CAETANO	CRISTINA MARIA CAPUCHO DE MIRA FERREIRA S DE SOUSA	Técnico Superior	Direção de Serviços de Alimentação e Veterinária da Região do Alentejo
MARIA DO CARMO PALMA CAETANO	FMA PAULA RIBEIRO VALE	Técnico Superior	Direção de Serviços de Alimentação e Veterinária da Região do Alentejo
MARIA DO CARMO PALMA CAETANO	FRANCISCO ANTONIO NOBRE DE GÓIS CAMACHO	Técnico Superior	Direção de Serviços de Alimentação e Veterinária da Região do Alentejo
MARIA DO CARMO PALMA CAETANO	GUIOMAR MARGARIDA PITEIRA FERNANDES	Técnico Superior	Direção de Serviços de Alimentação e Veterinária da Região do Alentejo
MARIA DO CARMO PALMA CAETANO	HUGO MIGUEL SANTOS PITA	Técnico Superior	Direção de Serviços de Alimentação e Veterinária da Região do Alentejo
MARIA DO CARMO PALMA CAETANO	JOAO FRANCISCO D GONCALVES SILVA FIGUEIRA	Técnico Superior	Direção de Serviços de Alimentação e Veterinária da Região do Alentejo
MARIA DO CARMO PALMA CAETANO	JOAQUIM JOSE MIRA DE BRITO PAES	Técnico Superior	Direção de Serviços de Alimentação e Veterinária da Região do Alentejo
MARIA DO CARMO PALMA CAETANO	JOSÉ EDUARDO PALMA GUERREIRO DA LANÇA	Técnico Superior	Direção de Serviços de Alimentação e Veterinária da Região do Alentejo
MARIA DO CARMO PALMA CAETANO	JOSE INACIO DA FONSECA VAREIA	Técnico Superior	Direção de Serviços de Alimentação e Veterinária da Região do Alentejo
MARIA DO CARMO PALMA CAETANO	JOSE MARIA QUEIROGA PERDIGAO	Técnico Superior	Direção de Serviços de Alimentação e Veterinária da Região do Alentejo
MARIA DO CARMO PALMA CAETANO	MARIA DA ASSUNCAO CALHAU QUEIROGA FREUDENTHAL	Técnico Superior	Direção de Serviços de Alimentação e Veterinária da Região do Alentejo
MARIA DO CARMO PALMA CAETANO	MARIA JULIA REGIO DE ALMEIDA RAMALHO GANCHO	Técnico Superior	Direção de Serviços de Alimentação e Veterinária da Região do Alentejo
MARIA DO CARMO PALMA CAETANO	MARIA PALMIRA RODRIGUES DE BARAHONA	Técnico Superior	Direção de Serviços de Alimentação e Veterinária da Região do Alentejo
MARIA DO CARMO PALMA CAETANO	NUNO FILIPE SILVA COSTA NEVES	Técnico Superior	Direção de Serviços de Alimentação e Veterinária da Região do Alentejo
MARIA DO CARMO PALMA CAETANO	NUNO MIGUEL PEREIRA CALDEIRA FERNANDES	Técnico Superior	Direção de Serviços de Alimentação e Veterinária da Região do Alentejo
MARIA DO CARMO PALMA CAETANO	OLEH MYKHAYLYUK	Técnico Superior	Direção de Serviços de Alimentação e Veterinária da Região do Alentejo
MARIA DO CARMO PALMA CAETANO	ROSA MARIA PEREIRA LOPES	Técnico Superior	Direção de Serviços de Alimentação e Veterinária da Região do Alentejo
MARIA DO CARMO PALMA CAETANO	SUSANA MARIA ENGANA MENDES ROSADO BARAO	Técnico Superior	Direção de Serviços de Alimentação e Veterinária da Região do Alentejo
MARIA DO CARMO PALMA CAETANO	MARIA RITA TOLENTINO GORJAO CLARA MIRA CRUZ	Chefe Divisao	Divisão de Alimentação e Veterinária do Baixo Alentejo
MARIA DO CARMO PALMA CAETANO	MARIA JOSE GUEIFAO Mouro TAVARES SANTANA CORREIA	Chefe Divisao	Divisão de Alimentação e Veterinária do Alto Alentejo
MARIA DO CARMO PALMA CAETANO	MARIA LUISA BRANCO COLACO ALEGRE FREITAS	Chefe Divisao	Divisão de Alimentação e Veterinária do Alentejo Litoral
MARIA DO CARMO PALMA CAETANO	JOAO PAULO DE RODRIGO FRIAS E SOARES DE SOUSA	Chefe Divisao	Divisão de Alimentação e Veterinária do Alentejo Central

Handwritten notes and signatures in blue ink, including the name "MTO" and various initials and signatures.







*Handwritten initials in blue ink.*

*Vertical column of handwritten signatures and initials in blue ink.*

CCA – ATA N.º 2/2013

### ANEXO 3

CRITÉRIOS PARA A ATRIBUIÇÃO DA MENÇÃO QUALITATIVA DE RELEVANTE, EXCELENTE E INADEQUADO



*[Handwritten signatures and initials in the top right corner, including 'dgav', 'LMB', and others.]*

**Critérios para validação pelo CCA das propostas de Desempenho Relevante, Excelente e Inadequado, em sede de avaliação do desempenho por resultados, competências e ponderação curricular**

1. Nos termos do art.º 69º da lei n.º 66-B/2007, de 28 de Dezembro, em Sede de CCA, serão apreciadas as propostas dos avaliadores, Para a atribuição de **Desempenho Relevante, Excelente e Inadequado**, procedendo o CCA à harmonização das mesmas mediante o reconhecimento, ou não, da existência de fundamentação suficiente para aceitação das menções propostas.
2. Assim, serão aceites as propostas de avaliação de **Desempenho Relevante** que, evidenciando claramente os fatores que contribuíram para o grau de superação dos objetivos individuais em articulação com os das Unidade Orgânica, se encontrem devidamente fundamentadas nos seguintes itens:
  - a. A nível dos objetivos - Identificação do resultado obtido face ao grau de eficácia, eficiência, inovação e melhoria/qualidade com que o mesmo foi desempenhado.
  - b. A nível das competências - Identificação do resultado obtido (nível 5) face as evidências de aperfeiçoamento do desempenho, empenho individual em prol dos resultados (sejam individuais ou de grupo), postura/atitude global, em pelo menos, 5 das competências definidas para os grupos profissionais, Técnicos Superiores e Assistentes Técnicos e em 7 das competências para o grupo de profissional Assistente Operacional.
- 2.1. Sempre que não seja aceito pelo CCA, a fundamentação proposta pelo avaliador para Desempenho Relevante, será atribuída a pontuação mais alta da menção de Desempenho Adequado, com a necessária fundamentação elaborada pelo CCA.
3. Serão aceites as propostas de avaliação para Desempenho Excelente aquelas que, tendo sido devidamente fundamentadas nos termos indicados no ponto 2 para o Desempenho Relevante evidenciem, ainda, um excecional contributo do trabalhador em áreas novas, de grande impacto para a imagem, ou QUAR da DGV, ou no desenvolvimento de trabalhos/projetos de elevada complexidade que chamem particularmente a atenção em termos qualitativos e quantitativos nos termos do n.º 2 do artigo 51º da Lei n.º 66-B/2007, de 28 de Dezembro, devendo identificar e fundamentar claramente os contributos relevantes do desempenho a nível nomeadamente de:
  - a) Boas práticas;
  - b) Inovação;
  - c) Simplificação e racionalização de procedimentos;



- d) Diminuição de custos;
- e) Aperfeiçoamento e desenvolvimento de técnicas individuais e comportamentos;
- f) Demonstração a nível elevado de todos os objetivos;
- g) Evidências da demonstração a nível elevado das competências, com particular fundamento para o destaque daquele trabalhador em relação aos restantes elementos do mesmo grupo profissional.
4. Serão aceites as propostas de avaliação para **Desempenho Inadequado** aquelas que, devidamente fundamentadas evidenciem os fatores que contribuíram para a não obtenção do resultado individual pretendido em articulação com os resultados da Unidade Orgânica, devendo identificar os seguintes itens:
- a) Contributos inadequados para o serviço, com registo de todas as ocorrências;
- b) Demonstrar a não existência das competências definidas para os grupos profissionais, Técnicos Superiores e assistentes técnicos e 6 das competências para o grupo do profissional Assistente Operacional.
- 4.1. Sempre que não seja aceite, pelo CCA, a fundamentação proposta pelo avaliador para Desempenho Inadequado, será atribuída a pontuação mais baixa da menção de Desempenho de Adequado, com a necessária fundamentação elaborada pela CCA.
5. Aceites as propostas de avaliação para as menções de Desempenho Relevante e Desempenho Excelente pelo CCA, as mesmas serão validadas do acordo com as quotas disponíveis.